



La FHF PACA pose le cap 2026 au service des territoires

Vœux, alliances, universitarisation et
engagement de terrain auprès des adhérents,
élus et décideurs politiques

Synthèse des temps forts
16 janvier 2025



Bureau élargi de la FHF PACA

Pour cette séance, le **bureau** était exceptionnellement **élargi au-delà des délégués départementaux de la FHF PACA**, afin d'associer les **présidents des conférences régionales de PCME** et les **PCMG**, renforçant ainsi la **représentativité médicale**. Cette nouvelle configuration permet d'**harmoniser les visions stratégiques** entre les **centres hospitaliers**, les **CHU** et les **établissements spécialisés**.

Ce fut l'occasion d'accueillir au bureau le **Pr Nicolas Chevalier, PCME** du CHU de Nice, ès qualités, ainsi que le **Pr Jean-Noël Argenson, nouveau PCMG** du GHT Hôpitaux de Provence, comme **membre invité**, tandis que le **past PCMG**, le **Pr Dominique Rossi**, devient **personnalité qualifiée invitée permanente du bureau**. Cette synergie entre **management** et **corps médical** constitue un atout maître pour porter d'une **voix commune** et **experte** les **ambitions du service public de santé en région**.



Échanges avec l'ARS PACA

La matinée s'est poursuivie par un **échange nourri avec l'ARS PACA**, conduite par son **directeur général Yann Bubien** et animé par **Florence Arnoux**. Les participants ont passé en revue, de façon très concrète, les **sujets qui comptent pour les établissements publics adhérents** et pour l'Agence.

Anthony Valdez (ARS PACA) a notamment éclairé les **questions d'organisation** et de **gradation des soins soulevées par les GHT**. Dans ce contexte, **Yann Le Bras, vice-président de la FHF PACA**, a insisté sur la nécessité de **coordonner efficacement les hôpitaux d'un même territoire**, pour concilier les **ambitions des GHT** et la **réalité du terrain**, une **préoccupation partagée par Pierre Pinzelli (CH Avignon)**.

Les échanges ont aussi mis en avant la volonté de **simplifier les parcours des patients**, en particulier en **santé mentale** avec l'apport de **Marie-Laure Piquemal-Ratouit (CH Montfavet)**, tout en gardant un œil attentif sur les **équilibres financiers** et la **permanence des soins**.

David Catillon (ARS) a éclairé les **réformes en cours dans le champ médicosocial**, tandis qu'**Éric Matteo (FHF PACA)** en a détaillé les effets concrets, notamment sur la **transformation des Services Autonomie à Domicile (SAD)**.

Enfin, **Rémy Granier (FHF PACA)** et **Joseph Stassi (CH de Brignoles)** ont présenté l'avancement de la **stratégie FHF PACA-ANFH PACA-IHF** tournée vers les **ingénieurs hospitaliers**.



➤ L'équipe de l'ARS PACA





➤ **Alain Milon**
Président de la FHF PACA

➤ **Dr Emmanuelle Sarlon**
Vice-Présidente de la FHF PACA et
PCME du CHI Alpes du Sud

➤ **Yann Bubien**
Directeur général de l'ARS PACA

Voeux 2026

Dans le prolongement des **travaux du bureau**, la réunion s'est poursuivie par un **temps dédié aux vœux de la FHF PACA et de l'ARS PACA**, dans une atmosphère **conviviale** et **attentive**, devant **près de 120 participants**.

Alain Milon et **Dr Emmanuelle Sarlon**, pour la **FHF PACA**, ont rappelé les **défis financiers** et **organisationnels** auxquels font face les établissements, tout en soulignant la **vitalité** et la **capacité d'innovation de la région PACA**, l'importance de l'**action de terrain** et du **dialogue avec les élus**, et en affichant un **optimisme résolu pour 2026**.

Yann Bubien a pour sa part rappelé les **atouts de la région**, marquée par un **fort engagement** et une **densité élevée de professionnels de santé**, tout en soulignant les **fragilités actuelles** des établissements et la nécessité d'**agir collectivement pour y répondre**.

Moment particulièrement remarqué, **Emmanuelle Sarlon** a choisi de **formuler ses vœux en alexandrins**, apportant une **touche poétique** et **chaleureuse à cette séquence**, saluée pour son **élégance** et sa **sensibilité**, à l'image de l'**engagement collectif qui anime la FHF PACA**.

“

Oui, les tensions sont réelles, peut-être plus fortes que jamais, mais les raisons d'être positifs existent. Notre région se doit d'être fière de ses établissements : PACA est une terre de soin où la vitalité n'est pas un vain mot. Nos services et nos plateaux techniques tournent à plein régime et nos urgences restent le dernier rempart de la solidarité territoriale.

➤ **Alain Milon**
Président de la FHF PACA

”

“

Le soin n'est pas un flux, un indicateur: c'est une rencontre, une histoire, parfois une peur, mais toujours une dignité.

➤ **Emmanuelle Sarlon**
Vice-Présidente de la FHF PACA et PCME du CHI Alpes du Sud

”

“

Nous avons une région extrêmement engagée et la chance d'avoir le plus grand nombre de professionnels de santé rapporté à la population : médecins, infirmiers, kinésithérapeutes et sages-femmes en particulier.

➤ **Yann Bubien**
Directeur général de l'ARS PACA

”



👉 **Alain Milon & Alessia Lefebure**
Président de la FHF PACA & Directrice de Sciences Po Aix



Signature de partenariat : FHF PACA X Sciences Po Aix.

Dans le cadre de son **engagement** pour l'**accueil de stagiaires**, la FHF PACA développe un **partenariat** avec **Sciences Po Aix** afin de renforcer les **liens entre le monde académique et les établissements de santé**.

Cette **collaboration** a été formalisée par la **signature** d'une **convention**, en présence d'**Alessia Lefebure**, directrice de Sciences Po Aix, et d'**Alain Milon**, président de la FHF PACA.

Mme Lefebure a pris la parole pour présenter les **objectifs** et la **portée de ce partenariat**, qui sont :

- **Former et sensibiliser les élus et décideurs territoriaux** aux enjeux de santé et médico-social.
- **Professionaliser les étudiants par des stages, alternances et projets tutorés**, pour produire des livrables concrets et utiles au secteur.
- **Produire et partager des connaissances sur les politiques de santé et la gouvernance territoriale**, afin d'éclairer la décision publique locale et de favoriser le transfert d'enseignements entre territoires.

Depuis mi janvier 2026, la FHF PACA accueille deux élèves de Master 2, l'un spécialisé en droit international et l'autre en droit européen.



Universitarisation des territoires



L'après-midi, animé par le **Dr Emmanuelle Sarlon**, a été consacré à l'**universitarisation des territoires**, avec le retour d'expérience du **CHI Toulon-La Seyne (CHITS)**. Les échanges ont été portés par le **Dr Yannick Knefati**, le **Dr Manuel Dias Alves**, le **Dr Jonathan Chelly** et **Yann Le Bras**, directeur général du **CHITS**, en présence du **Pr Jean Dellamonica** (faculté de médecine de Nice, Université Côte d'Azur) et du **Pr Jean-Michel Vitton**, représentant le **Pr Georges Leonetti** (faculté de médecine d'Aix-Marseille Université), qui ont apporté leur **regard académique** sur ces enjeux.

Porté par un **projet médical structuré** autour de la **recherche**, de la **formation** et de l'**innovation**, le **CHITS** a créé une dynamique nouvelle pour attirer les **internes** et **renforcer ses liens avec les universités (AMU, AP-HM)**. La **nomination de professeurs associés** (en réanimation et en psychiatrie) illustre la volonté de **valoriser les talents internes**, qu'ils soient issus de parcours **cliniques** ou **académiques**.

Pour les **facultés**, cette stratégie répond à l'**augmentation des effectifs d'étudiants**, au besoin de **nouveaux terrains de stage de qualité** et à l'**enjeu d'ancrage territorial des futurs médecins**.

Sa mise en œuvre repose sur l'identification et le soutien de **candidats motivés**, un projet partagé par les **services** et un pilotage étroit entre **direction, corps médical** et **université**.

Les **principaux défis sont financiers** (35 000 à 40 000 € par an et par poste) et **organisationnels**, mais le **CHITS** assume ce choix comme un **investissement stratégique** pour l'**avenir du territoire**.



Représentation médicale au sein des groupes et instances

La dernière séquence de la journée a pris la forme d'une **séance pédagogique** dédiée à la **représentation médicale** des établissements publics au sein des **commissions, instances** et **groupes de travail**, animée par **Florence Arnoux**, déléguée régionale.

Autour de la table: le **Dr Jean-Marc Minguet** et le **Dr Stéphane Bourcet**, présidents des conférences régionales de PCME, ainsi que leurs vice-présidents, le **Dr Aude Daniel** (hôpital Edouard-Toulouse, Marseille) et le **Dr Yves Rimet** (pédiatre, PCME du CHI Aix-Pertuis), venus partager leur expérience.

Cette séquence a permis de **présenter la FHF PACA** et les **enjeux de la représentation médicale aux PCME nouvellement élus**, d'offrir un **panorama des principales instances** (commissions, comités, groupes de travail) mobilisant **PCME, VPCME** et **représentants médicaux**, d'expliquer les **enjeux stratégiques** pour les établissements et la **méthodologie de désignation des représentants**, et de **donner la parole à des confrères siégeant** ou **ayant siégé** dans ces lieux de décision.

Elle a aussi été l'occasion pour les **nouveaux PCME** de se **présenter**, de découvrir concrètement les **instances** auxquelles ils seront confrontés et de bénéficier du regard des "anciens", facilitant ainsi leur prise de fonction et leur **appropriation de ce « paysage » institutionnel complexe**.



Journée régionale DRH-DAM FHF PACA

En parallèle, la **journée DRH-DAM** a donné le ton d'une région en mouvement, sous la conduite de **Damien Flourez (CH de Brignoles)** et de **Lucas Delattre (AP-HM)**.

Plus d'une trentaine de DRH et DAM issus d'établissements de santé et du médico-social ont planché sur les sujets qui façonnent déjà 2026: **référént handicap mutualisé, transition énergétique et écologique, élections professionnelles**.... Co-organisée avec l'**ANFH PACA**, la journée a aussi été un **laboratoire d'idées**, avec la présentation de **nouveaux parcours de formation** consacrés à l'**intelligence artificielle** et à la **lutte contre les violences sexistes et sexuelles**. Les **Temps partiels thérapeutiques (TPT)** et la **sécurisation des Périodes préparatoires de reclassement (PPR)** ont émergé comme dossiers phares de 2026.

Parmi les temps forts :

- un focus mobilité et attractivité autour de la formation par apprentissage des ingénieurs hospitaliers, avec **Joseph Stassi (CH Brignoles)** et **Rémy Granier (FHF PACA)** ;
- la décision de porter les sujets TPT et PPR au niveau national ;
- un tour d'horizon RH partagé par l'**ARS PACA** autour des appels à projets – dont « Prendre soin de ceux qui soignent » – et du calendrier des autorisations PADHUE
- un tour d'horizon des priorités régionales en termes d'attractivité, de formation et d'apprentissage avec l'**ANFH PACA** et le **réseau CTEES PACA-Corse**
- une séquence de co-développement (CODEV)



Le Président, les vice-présidents, le bureau, la
délégation régionale vous souhaitent le meilleur
pour l'année
2026



Synthèse des temps forts
16 janvier 2025

