

**2021**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

FHF PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR



# LE MOT DU PRÉSIDENT



ALAIN MILON

**“ Territorialisation, attractivité, autonomie, grand âge, meilleur accès aux soins, prévention, responsabilité populationnelle partagée : les actions de la FHF PACA se veulent à la hauteur des enjeux immenses actuels et en prise avec la réalité. ”**

2021 aura été une année particulièrement difficile du point de vue sanitaire. Pour autant, qu'ils soient en première ou seconde ligne, les établissements publics sanitaires et sociaux ont continué de tenir, de remplir leur rôle. La digue n'a pas cédé.

La Fédération Hospitalière de France (FHF) PACA s'est efforcée je crois de les accompagner au mieux tout au long de l'année. Ce grâce à des acteurs engagés : Elus, Directeurs, Présidents de CME, Professionnels de santé, Représentants des usagers, Délégation régionale... Des acteurs qui n'ont eu de cesse de se réinventer, de s'adapter en permanence, d'oeuvrer sans relâche pour prendre en charge, accueillir, héberger, soigner.

Je souhaite ici rendre hommage à l'engagement des hospitaliers mais aussi aux représentants élus de la FHF PACA et à la délégation régionale, dont l'implication n'a jamais faibli, même par temps chagrin. Ils ont été tout à la fois force de propositions, sentinelles des signaux faibles, lanceurs d'alerte sans jamais crier au loup.

En tant que Sénateur je suis particulièrement sensible à cet ancrage territorial. A quoi s'ajoute la précieuse dimension pluridisciplinaire de notre association, qui parle au nom du collectif pluriel.

Je reste convaincu qu'une telle fertilisation croisée ne peut que faire germer plus de pertinence, d'équité, et d'efficacité pour la santé des populations et pour le système de santé.

# LE MOT DE LA DÉLÉGUÉE REGIONALE



FLORENCE ARNOUX

**“ Notre offre de service se veut la plus protéiforme possible, car au delà d'être représentés, informés, accompagnés, outillés, nos adhérents ont aussi et d'abord besoin d'un horizon de mutualité réenchanté, ”**

Nous avons choisi pour vous quelques éléments marquants de l'année 2021, Impossible de tout retracer évidemment et nous avons volontairement pris le parti de ne pas égrainer les réunions et rencontres autour du covid !

2021. Une année fragile et fragilisante. Mais aussi l'opportunité de créer ou recréer du lien social et mettre en lumière les lignes de force du service public hospitalier et médico-social, et la noblesse de la mission.

C'est cela aussi la mission de la FHF PACA : outre se mobiliser auprès de ses adhérents sur tous les sujets qui les concernent, intéressent, préoccupent, c'est également porter des actions résolument volontaristes pour faire bouger les lignes régionales : journée des élus, journées de formation, plateforme de propositions dans le cadre des élections départementales et régionales, accompagnement de l'innovation pour induire les transformations et mutations qui s'imposent, etc.

Epaulés de la Délégation régionale, les représentants de la FHF PACA, engagés sur le terrain, ont exploré toutes les voies, y compris celles de côté. Il a fallu être tenace, avoir la volonté chevillée au corps, se faufiler parfois entre le marteau et l'enclume. Bravo et merci à elles et eux.

# SOMMAIRE

<b>ÉDITOS</b>	<b>P2</b>
<b>NOTRE MISSION</b>	<b>P4</b>
<b>2021 EN CHIFFRES</b>	<b>P5</b>
<b>LA FHF PACA</b>	
Etablissements adhérents	<b>P6</b>
Délégation régionale et bureau	<b>P7</b>
Composition du conseil d'administration	<b>P8</b>
Vie de la délégation : faits marquants	<b>P10</b>
Vie institutionnelle : faits marquants	<b>P11</b>
2021 année COVID	<b>P12</b>
Communication	<b>P13</b>
Evènements	<b>P15</b>
<b>Ressources humaines</b>	<b>P17</b>
<b>Finances et réformes</b>	<b>P19</b>
<b>Médico-social</b>	<b>P20</b>
<b>Numérique en santé</b>	<b>P21</b>
<b>Responsabilité sociétale</b>	<b>P22</b>

“ **Représenter les intérêts de nos adhérents. Promouvoir leurs actions, faire le lien, fédérer, Influencer l'écosystème pour un meilleur accès à la santé et une meilleure prise en charge** ”

La Fédération Hospitalière de France - PACA (FHF-PACA) au travers de sa délégation régionale, du bureau de la FHF PACA et de son conseil d'administration a mené des actions diverses toute l'année 2021 consistant à :

- contribuer et participer aux niveaux régional, interrégional et national à la réflexion et à la planification hospitalière ; en lien étroit et quasi quotidien avec l'ARS, ses délégations départementales, les collectivités territoriales, la FHF nationale
- assurer la défense des droits et intérêts des adhérents à chaque occasion (instances de concertation, médias, bilatérales)
- représenter les adhérents auprès des pouvoirs publics, des administrations, des collectivités, des fédérations, URPS., etc.
- faciliter les missions de ses adhérents, notamment par l'organisation de manifestations, de formations,
- promouvoir les actions phares des établissements de santé et les établissements sociaux et médico-sociaux
- aider à la mise en œuvre des coopérations territoriales
- travailler à la création d'un véritable service public de santé territorial réunissant dans chaque territoire les professionnels des secteurs sanitaires et médico-sociaux afin d'améliorer la cohérence des parcours de soins et de vie
- Accompagner, promouvoir et accélérer l'innovation



## GRUPE D'INFLUENCE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

# FAIRE LE LIEN

# ASSURER LA DÉFENSE DES DROITS

# ASSURER LA DÉFENSE DES INTÉRÊTS



# 2021 EN CHIFFRES



**129**

Adhérents à la FHF PACA



**DONT**



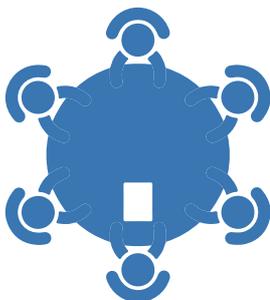
**+8** Nouvelles adhésions d'EHPAD

**-1** Adhésion non renouvelée  
établissement repris par Espic



**7**

Webinaires régionaux réalisés



**10** Réunions du bureau



**1** Convention Régionale

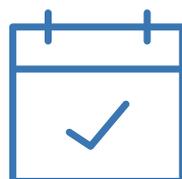
**1** Conseil d'Administration



**713k€**

Cotisations régionales

dont 48% reversés à la  
FHF nationale



**1** Congrès Régional



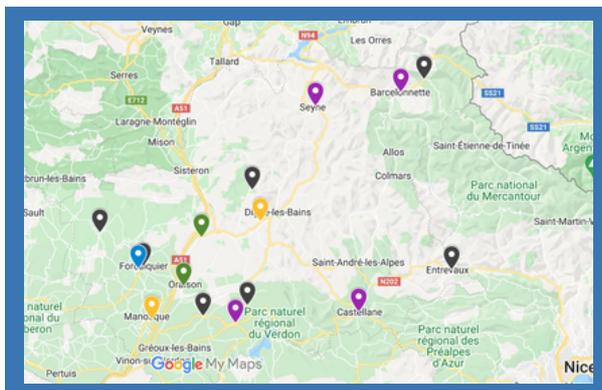
**4**

Rencontres DG ARS  
avec le Bureau

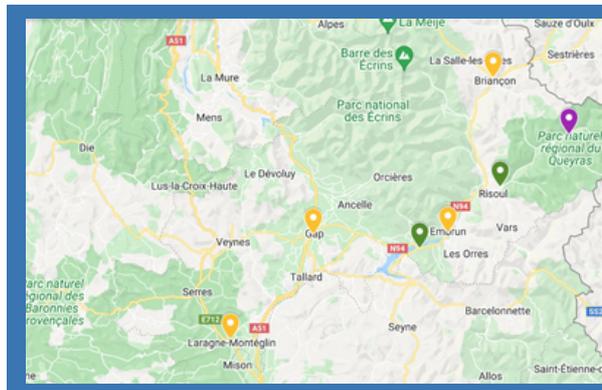
# ÉTABLISSEMENTS ADHÉRENTS



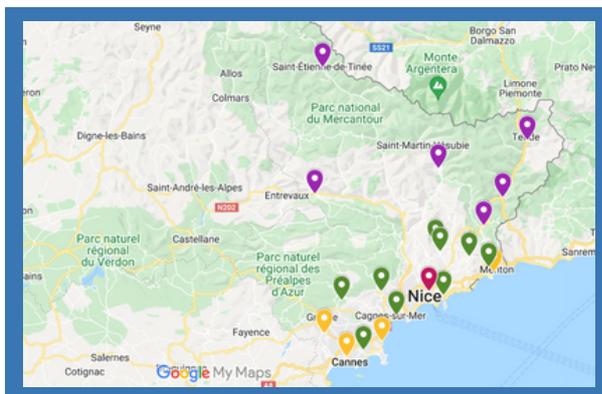
CHU Centre hospitalier Hôpital de proximité EHPAD Autonome EHPAD rattaché ESMS handicap



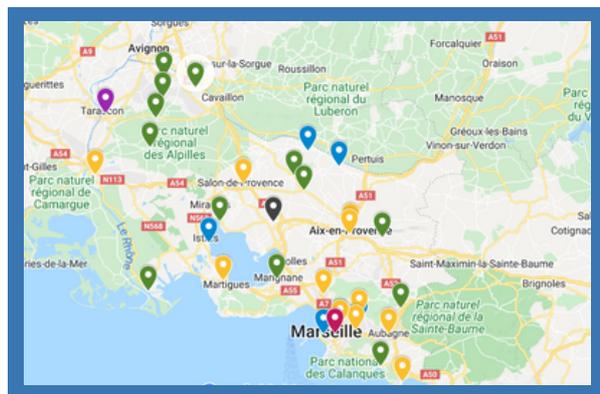
**Alpes-de-Haute-Provence (04)**



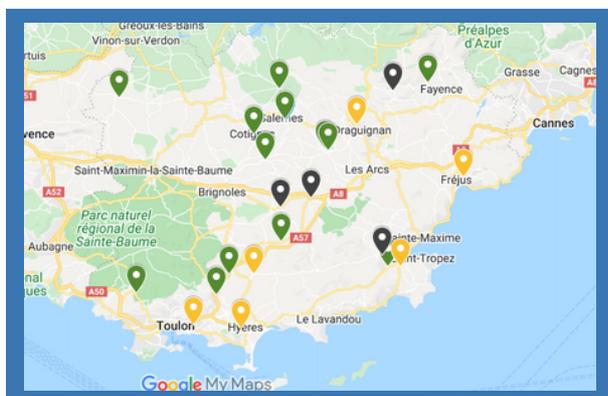
**Hautes-Alpes (05)**



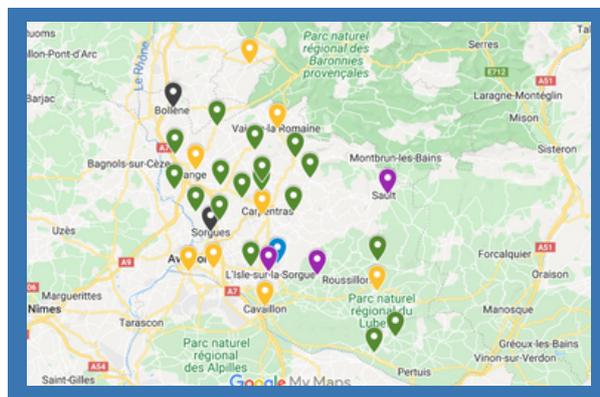
**Alpes-Maritimes (06)**



**Bouches-du-Rhône (13)**



**Var (83)**



**Vaucluse (84)**

# DÉLÉGATION RÉGIONALE ET BUREAU

## La délégation régionale



La **déleguée régionale** assure le fonctionnement opérationnel, épaulée d'une chargée de mission et d'une secrétaire.

**Les délégués FHF départementaux, sanitaires et médicaux sociaux** assurent les relais dans les départements.

## Le bureau

Le **bureau** est composé de 16 membres (bénévoles) dont un Président, trois Vice-Présidents, un trésorier, un trésorier adjoint, un secrétaire, un membre élu invité, un membre es-qualité et quatre binômes médecins/directeurs référents régionaux.

Il est l'émanation du Conseil d'Administration.

## La présidence



## Les autres membres



# COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## Collège sanitaire

SOUS COLLÈGE ÉLU.E.S - USAGER PERSONNALITES QUALIFIÉES



### Centres Hospitaliers universitaires

Dr Michèle RUBIROLA, [Marseille \(13\)](#)  
Christiane AMIEL-DINGES, [Nice \(06\)](#)  
Patrick BLIEK, [Marseille \(13\)](#)  
Françoise GUIGONIS, [Nice \(06\)](#)

### Centres Hospitaliers Supports GHT non CHU

4 postes à pourvoir ! (04, 05, 83, 84)  
4 postes à pourvoir ! (04, 05, 83, 84)

### Centre hospitaliers non supports de GHT

Marie-Pierre SICARD-DESNUELLE, [Aix en Provence \(13\)](#)  
Richard STRAMBIO, [Draguignan \(83\)](#)  
Brigitte DAILCROIX, [Aubagne \(13\)](#)  
Alexandra BORCHIO-FONTIMP, [Antibes \(06\)](#)  
Maurice REY, [CGD Marseille \(13\)](#)  
Michel COULOMB, [Cannes \(06\)](#)  
Patrick ADRIEN, [Valréas \(84\)](#)  
Geneviève LEVY, [Toulon \(83\)](#)

### Centres hospitaliers spécialisés santé mentale

Sylvie CARREGA [Valvert, Marseille \(13\)](#)  
Josette FURACE, [Ed-Toulouse \(13\)](#)  
Viviane GASPARD, [Montfavet \(84\)](#)  
1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !

### Hôpitaux de proximité

Max OUVRARD, [Tarascon \(13\)](#)  
Dominique LAIN [Le Luc en Provence \(83\)](#)  
Cérard DAHURON, [le Luc en Provence \(83\)](#)  
1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !

## SOUS COLLÈGE DIRECTRICES-DIRECTEURS

### Centre Hospitaliers universitaires

François CREMIEUX, [Marseille \(13\)](#)  
Charles GUEPRATTE, [Nice \(06\)](#)  
Sylvia BRETON, [Marseille \(13\)](#)  
Thierry ARRII, [Nice \(06\)](#)

### Centres Hospitaliers Supports GHT non CHU

Marie-Anne RUDER, [Gap \(05\)](#)  
Franck POUILLY, [Manosque \(04\)](#)  
Yann LE BRAS, [Toulon \(83\)](#)  
Jean Noël JACQUES, [Avignon \(84\)](#)  
Benoit MENARD, [Avignon \(84\)](#)  
Claire AILLOUD, [Manosque \(04\)](#)  
Poste à pourvoir, [Briançon \(05\)](#)  
Nicolas DUNEL, [Toulon \(83\)](#)

### Centre hospitaliers non supports de GHT

Frederic LIMOUZY, [Fréjus St Raphaël \(83\)](#)  
Laurent DONADILLE, [Arles \(13\)](#)  
Nicolas ESTIENNE, [Aix en Provence \(13\)](#)  
Bastien RIPERT- TEILHARD, [Antibes \(06\)](#)  
Caroline CHASSIN, [Draguignan \(83\)](#)  
Christophe GILLANT, [Orange, Bollène \(84\)](#)  
Stéphanie LUQUET, [Aubagne \(13\)](#)  
Jean Yves LE QUELLEC, [Salon \(13\)](#)

### Centres hospitaliers spécialisés santé mentale

Pascal RIO, Directeur [Aix-Montperrin \(13\)](#)  
Laurence MILLIAT, [Marseille \(13\)](#)  
Jean-Marc BARGIER, [Pierrefeu du Var \(83\)](#)  
M. Jean-Pierre STAEBLER, [Montfavet \(84\)](#)

### Hôpitaux de proximité

Anne DESROCHE, [Isle sur Sorgue \(84\)](#)  
Florian MORNON, [Tarascon Beaucaire \(13\)](#)  
2 poste à pourvoir, rejoignez-nous !



## SOUS COLLÈGE MÉDECINS

### Centre Hospitaliers universitaires

Pr Jean-Luc JOUVE, [Marseille \(13\)](#)  
Pr Jacques LEVRAUT, [Nice \(06\)](#)  
Dr Jean-Marc CHABANNES, [Marseille \(13\)](#)  
Dr Stéphane LITRICO, [Nice \(06\)](#)

### Centres Hospitaliers Supports GHT non CHU

Dr Joël CONSTANS, [Gap \(05\)](#)  
Dr Yves COULON, [Digne \(04\)](#)  
Dr Jean-Marc MINGUET, [Draguignan \(83\)](#)  
Dr Jean-Marc BROGLIA, [Avignon \(84\)](#)  
Dr David VERHELST, [Avignon \(84\)](#)  
Dr Franck DELACOSTE, [Gap \(05\)](#)  
Dr Stéphane SAUVAT, [Manosque \(04\)](#)  
Dr Eric JULIAN, [Toulon \(83\)](#)

### Centres hospitaliers non supports de GHT

Dr Lawal BOUBAKAR, [Apt \(84\)](#)  
Dr Elisabeth BENATTAR, [Menton \(06\)](#)  
Dr Ali MOFREDJ, [Salon de Provence \(13\)](#)  
Dr Philippe CARITAINE, [St Tropez \(83\)](#)  
Dr Caroline FRANCHI, [CGD Marseille \(13\)](#)  
Dr Fabrice LOUIS, [Grasse \(06\)](#)  
Dr Yves RIMET, [Aix en Provence \(13\)](#)  
Dr Philippe BIGOT, [Orange Bollène \(84\)](#)

### Centres hospitaliers spécialisés santé mentale

Dr Françoise ANTONI, [Aix-Montperrin \(13\)](#)  
Dr Rémi PICARD, [Montfavet \(84\)](#)  
Dr Christian VEDIE, [Marseille \(13\)](#)  
Dr Annie DURIEUX, [Laragne \(05\)](#)

### Hôpitaux de proximité

Dr Jean-Louis GERSCHTEIN, [Breil sur Roya \(06\)](#)  
Dr Serge ARMAND, [Tarascon Beaucaire \(13\)](#)  
2 poste à pourvoir, rejoignez-nous !



# COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## Collège médico-social



### SOUS COLLÈGE ÉLU.E.S - USAGER PERSONNES QUALIFIÉES

- Dépt 04** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 05** Lucien GILLY, [Jausiers \(04\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 06** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 13** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 83** Nadine DECARLIS, [Bargemon \(83\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 84** Alain MILON, [Sorgues \(84\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*

### SOUS COLLÈGE DIRECTRICE-DIRECTEURS

- Dépt 04** Christophe CROUZEVIALE, [Digne \(04\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 05** Gilles ANDRE, [Savines et Guil Ecrins \(05\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 06** Natali FOURNEL [le Bar sur loup \(06\)](#)  
Thierry LOIRAC, [la Brigade \(06\)](#)
- Dépt 13** Céline TETU, [St Chamas \(13\)](#)  
Alexandre MOSCA, [IDDA Marseille \(13\)](#)
- Dépt 83** Henri BADELL, [Salernes \(83\)](#)  
Gilles JAOUEN, [Rians \(83\)](#)
- Dépt 84** Dominique CHARLIER, [le Thor \(84\)](#)  
Joëlle RUBERA, [Isle sur la Sorgue \(84\)](#)



### SOUS COLLÈGE MÉDECINS

- Dépt 04** Dr Yannick BRANDI, [Oraison \(04\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 05** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 06** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 13** Dr Odile REYNAUD-LEVY, [Cassis \(13\)](#)  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 83** 1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !  
*1 poste à pourvoir, rejoignez-nous !*
- Dépt 84** Dr Jean MONNIOT, [Sablet \(84\)](#)  
Dr Laurent CELLES, [Piolenc \(84\)](#)



# VIE DE LA DELEGATION : FAITS MARQUANTS

## Accueil d'un stagiaire en communication

Théo De Angelis, étudiant en communication à Kedge Business School, a effectué un stage de 3 mois au sein de la FHF PACA. Les missions confiées ont permis :

- la création d'une brochure de présentation de notre fédération régionale.
- la création d'annexes présentant le Conseil d'Administration, l'offre sanitaire et médico sociale publique de la région ainsi que les chiffres clés des six départements.
- la réalisation d'une vidéo de présentation de la FHF Paca

Tous ces supports ont pour but de rendre l'action de notre fédération plus lisible et sont disponibles sur notre site internet <https://fhf-paca.fr/>



The brochure for the Fédération Hospitalière de France (FHF) PACA region features a blue and white design with images of healthcare professionals. Key text includes: 'Fédération Hospitalière de France', 'PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR (FHF-PACA)', 'COMPLÉMENT à la brochure FHF PACA (version Février 2022)', 'LA FHF, maison commune des acteurs publics de santé et médico-social', and 'La Fédération Hospitalière de France région PACA (association loi 1901) réunit 122 établissements publics de santé et médico-sociaux : centres hospitaliers universitaires, centres hospitaliers généraux et spécialisés en santé mentale, hôpitaux de proximité, EHPAD et établissements assurant la prise en charge du handicap. Créée en 1924, la FHF réunit 1 000 établissements publics de santé et autant de structures médico-sociales qui adhèrent à l'une des 28 FHF régionales de métropole et d'outre-mer.'

## Contrôle URSSAF sur les années 2018, 2019, 2020.

Aucune remarque particulière, la qualité de la tenue des comptes de notre association est soulignée.



## Signature d'une convention de partenariat avec le CIUS (Centre d'Innovation et d'Usage en Santé)



Le CIUS est un lab régional d'innovation collaborative œuvrant à accélérer et diffuser les innovations pour la santé, l'autonomie, le bien-être et le bien-vieillir. Leur ADN : l'innovation par l'usage, seule garantie de déploiements et de pérennisation.

La FHF PACA a adhéré au CIUS en 2021, avec pour objectif stratégique l'accompagnement et l'accélération de l'innovation selon les méthodes du "design thinking" (coconception par l'usage.)

Ce partenariat préfigure la mise en place d'un réseau de sites publics pilotes d'expérimentation.

A voir en Annexe (1)

Cette collaboration s'inscrit dans le prolongement du webinaire "Etablissements sanitaires et médico-sociaux et startups : les clés pour collaborer et disrupter" organisé par la FHF PACA le 25 mai rassemblant établissements startups pôle de compétitivité, CIUS, Directions de l'innovation, Pôle innovation de la FHF etc.

The screenshot shows a presentation slide titled 'AU PROGRAMME' (On the program). It lists 'PRÉSENTATION DE HOSPI'UP, LA PLATEFORME FHF DE MISE EN RELATION ÉTABLISSEMENTS-STARTUPS' and 'PITCHS' for 'CHU DE NICE/APHM/CH ARLES/CH AUBAGNE/ EHPAD ST CHAMAS/'. The slide also includes a QR code and contact information for the FHF PACA secretariat.

# VIE INSTITUTIONNELLE : FAITS MARQUANTS

## Réunions des membres du bureau

En 2021, les membres du bureau se sont réunis une fois par mois (sauf au mois de juin et août). Avec les conditions sanitaires, les visioconférences étaient de mise. Trois réunions se sont tenues en format élargi avec les délégués départementaux. Les ordres du jour sont consultables en Annexe (02 à 14).



## Rencontres du bureau avec l'équipe DG ARS

Les membres du bureau sont allés à la rencontre du Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé Provence Alpes Côte d'Azur (ARS PACA), Philippe de Mester, et de ses équipes.

4 rencontres réparties sur l'année ont permis d'accélérer les synergies avec comme sujets principaux : la vaccination, la tension sur les capacités en réanimation, la déprogrammation / reprogrammation des soins. Le Ségur de la Santé et la mise en place du CCAR Urgences étaient également des thématiques à l'ordre du jour.

Les ordres du jour de ces réunions sont consultables en Annexes (15 à 19).



“

Je vois trois grandes priorités pour garantir une meilleure prise en charge des patients et usagers et consolider l'agilité déployée depuis plus d'un an par nos organisations hospitalières : renforcer significativement le nombre de lits de réanimation à l'hôpital public, avec le soutien institutionnel et financier de la Région Sud ; bénéficier d'une plus grande visibilité et latitude en terme de démarche de vaccination pour arrêter de naviguer à vue au gré des approvisionnements et enfin ne pas se retenir d'emprunter des voies plus volontaristes en termes de coopérations public-privé, ville-hôpital et inter chu

”

## Dr Marie-Pierre Sicard Desnuelle

Membre du bureau FHF PACA, Présidente des Conseils de Surveillance du CHIAP et du CH Montperrin

## Convention régionale le 11 juin au Centre Hospitalier Montperrin

Le Centre Hospitalier Montperrin accueillait le 11 Juin 2021 la convention régionale de la FHF Paca en présence de la délégation nationale. À cette occasion, le collectif a souhaité la bienvenue à François Crémieux, fraîchement nommé Directeur Général de l'Assistance Publique Hôpitaux de Marseille (APHM).

Après près de 8 ans de gel des cotisations, la méthode actualisée de calcul des cotisations et du taux d'évolution des cotisations annuelles a été validée, permettant ainsi de faire évoluer le budget annuel de 637 000€ en 2020 à 713 000€ en 2021 et d'accélérer nos actions.



# 2021 ANNEE COVID



## La vaccination :

La possibilité de protéger du virus par un vaccin les plus âgés et les soignants est disponible en début d'année. La FHF PACA informe régulièrement ses adhérents de la logistique prévue pour cette vaccination. Elle se fera par étape, en fonction de l'âge et des fragilités mais aussi en fonction des stocks disponibles.

Les réunions avec la FHF Nationale puis l'ARS PACA et les délégations départementales permettent de recouper les informations, d'entendre les difficultés des uns et des autres pour tenter de les lever.

## La reprise de l'activité :

Ce sont les établissements publics qui ont pris en charge la majorité des malades du Covid. Les services de réanimation et de médecine étaient saturés. Les réorganisations internes, les entorses aux quotas d'heures effectuées ont épuisé les meilleures volontés. Il est pourtant nécessaire de continuer de soigner, d'opérer ceux qui ont du attendre faute de disponibilité en réanimation.

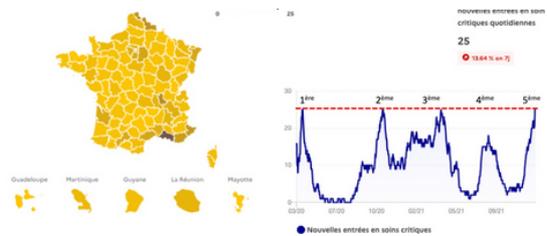
La FHF PACA fait entendre la voix des établissements publics auprès de l'ARS pour une reprise d'activité organisée entre les secteurs publics, privés et privés non lucratif.

## Les retours d'expériences

Le virus mute, les variants se propagent et le système de santé doit se préparer pour mieux encaisser le choc des vagues épidémiques à venir.

Les établissements de santé capitalisent sur les organisations que les uns et les autres ont mis en place. La pression exercée par le virus, et la souplesse accordée aux organisations ont permis une efficacité, une inventivité dans les prises en charge qui doivent être partagées et reprises par ceux pour qui cela a du sens.

On retiendra notamment la mise en place de "hotline gériatrique" entre EHPAD et hôpitaux de référence, ou encore des services de soins critiques plus légers qui vont permettre la libération de quelques lits de réanimation.



**Comme ses adhérents, toute la ressource humaine de la délégation régionale était mobilisée sur la crise et sa gestion. On peut compter par dizaines les réunions mensuelles et les comptes-rendus, les interventions auprès des autres fédérations, des URPS, des mairies, des conseils départementaux, de la Région, de l'ARS... pour porter haut et fort la voix du service public de santé en PACA.**



“

On vit une période de transitions qui s'accroissent : épidémiologique, démographique, technologique, territoriale, des métiers et exercices professionnels, des relations entre soignants et soignés. Bref, c'est une tectonique des plaques qui met à l'épreuve notre capacité à avancer ensemble (élus, établissements, libéraux, représentants des usagers...) Et la FHF PACA peut contribuer à donner de la lisibilité, à faciliter des stratégies d'alliances intelligentes au sein des territoires.

”

**FLORENCE ARNOUX**

Délégué régionale de la FHF PACA

# COMMUNICATION



## Création d'un site internet

En 2021, la FHF PACA s'est dotée d'un nouveau site internet.

Nous retrouvons sur ce site, les dernières actualités, les évènements passés et futurs mais également tout le fonctionnement et la vie de la FHF PACA.

## Echange régional avec le FIPHFP

Le 16 avril 2021 la FHF PACA a organisé un échange régional avec le responsable du Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP), acteur essentiel de la politique handicap dans la Fonction Publique. Sa mission : impulser une dynamique et inciter les employeurs publics à agir en favorisant le recrutement, l'accompagnement et le maintien dans l'emploi. Lors de cet échange, la parole a été donnée aux Centres Hospitaliers et ESMS avancés dans le domaine, afin de témoigner de leur expérience et transmettre leurs conseils pour essayer les pratiques.

## Communication en direction des têtes de listes Provence Alpes Côte d'Azur aux élections départementales et régionales

Le 28 mai 2021 la FHF PACA a transmis une Communication en direction des têtes de liste PACA aux élections départementales et régionales. Trois élèves directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social (D3S) se sont portés candidats pour aider à mettre en ligne les chantiers prioritaires dans chacun des départements de la région sud.

## Interview France Asso Santé

Florence Arnoux est interviewée par France Asso Santé dans le cadre d'une vidéo teaser de la journée européenne des usagers (JEDS) du 18 avril 2021. Cette communication à destination des usagers a pour objectif d'expliquer le rôle, le fonctionnement de la FHF.

## Le Président questionne le gouvernement

Face à la saturation hospitalière et aux tensions RH, et à l'écoute des médecins hospitaliers au désarroi de devoir prioriser les patients et différer des soins programmés, le président de la FHF PACA, Alain MILON, a adressé une question au gouvernement au Ministre de la santé le 15 décembre 2021 à retrouver en Annexe (20).

## Communiqué de presse

Face à la montée des violences "anti-vaccin" et "anti passe-sanitaire", la FHF PACA a transmis un communiqué de presse pour appeler l'Etat à intensifier son soutien aux établissements publics de santé et à engager systématiquement des procédures contre les auteurs d'intimidations. Le communiqué de presse est à retrouver en Annexes (21 et 22)

Le 06/09/2021

### COMMUNIQUE DE PRESSE FHF PACA

Face à la montée de la violence anti-vaccin et anti-passe-sanitaire, le soutien sans faille de l'Etat aux hôpitaux et à leurs responsables est devenu vital

Pourquoi l'humain, aujourd'hui cette nouvelle catégorie d'indignés communément appelée les anti-passe sanitaire, peut dans certaines situations de crise agir contre ses propres intérêts, qui plus est impunément ? Sans espérer répondre à cette énigme, la FHF PACA ne peut que déplorer l'escalade de violence des manifestations de ce weekend dans certaines villes de notre région ; en particulier les invectives et mises en cause *ad nominem* de responsables hospitaliers.

Proposition

## Les 8 priorités santé de la FHF Provence Alpes Côte d'Azur

Après la crise COVID-19, vers un service public de santé qui mette l'accent sur les enjeux et les besoins des populations en proximité.

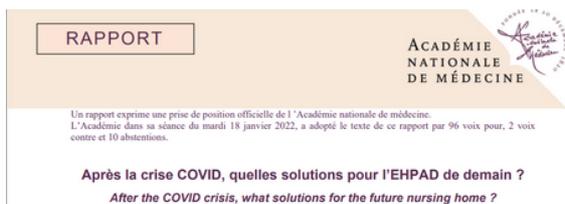


# COMMUNICATION

## Les membres du bureau s'expriment

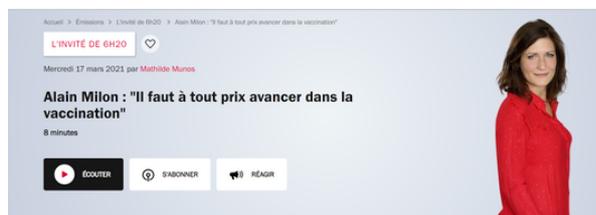
**Audition du Docteur Odile REYNAUD-LEVY, Vice Présidente de MCOOR, dans le cadre du rapport de l'académie de médecine**

Après la crise COVID, quelles solutions pour l'EHPAD de demain ? A retrouver en annexe (23)



**Le PR Jacques LEVRAUT donne une interview à "what's up doc ?" dans le cadre de sa nomination en tant que Président de CME à Nice. A retrouver en annexe (23)**

**Alain Milon est l'invité de Mathilde MUNOS sur "France inter" : "Il faut à tout prix avancer dans la vaccination"**



A retrouver en annexe (24)

**Yann LE BRAS s'exprime sur sa nouvelle fonctions de directeur de centres hospitaliers sur "Var-Matin"**

"Ses premières impressions, les projets... Entretien avec le nouveau directeur des centres hospitaliers de Toulon-La Seyne et d'Hyères"

A retrouver en annexe (24)



**François CREMIEUX, Directeur Général de l'AP-HM, rédige un article dans le journal "le monde" pour informer la population sur le vaccin contre le Covid.**



A retrouver en annexe (25)

**La Sénatrice et vice Présidente Alexandra BORCHIO FONTIMP adresse un courrier au Ministre sur la revalorisation des cadres de santé.**



A retrouver en annexe (25)

**Le docteur Jean-Marc MINGUET s'exprime sur le manque de praticiens hospitaliers dans "Var-Matin"**

"Nous peinons à recruter..." Dès vendredi soir, seules les urgences vitales prises en charge à Draguignan". A retrouver en annexe (23)



# ÉVÉNEMENTS

## Journée « Les évolutions du métier de directeur dans le médico-social et le social »

Le 05 Octobre 2021 une journée dédiée au métier de D3S avec le soutien de l'ANFH et sous l'impulsion de l'association Calipso de directeurs d'EHPAD autonomes (83). Après une présentation de la transformation de l'offre médico-sociale, les adhérents de la FHF PACA ont travaillé sur la thématique de l'avenir du métier de D3S puis à la promotion du métier. Le programme de la journée est à retrouver en Annexes (26 et 27)

## 13e Journée régionale

Le 10 septembre 2021 avait lieu la 13e journée régionale au Golf de Barbaroux à Brignoles. Cette journée avait pour thème "Dans les coulisses de la FHF et de l'ARS PACA : mode d'emploi, décryptage et défis". Un hommage a été rendu à Richard Lamouroux, directeur du Centre Hospitalier Intercommunal Brignoles - Le Luc en Provence, disparu brutalement le 19 juillet à l'âge de 55 ans. A retrouver en annexe (28)



## Intelligence Artificielle (IA) et Hôpital

Co-organisé par l'ANFH et la FHF PACA, la journée "L'IA et l'hôpital...c'est maintenant" s'est tenue le 20 Octobre 2021 au World Trade Center à Marseille. Les interventions ont porté sur les différentes applications de l'Intelligence Artificielle en santé, ainsi que les modalités d'accompagnement et de financement. La journée a été diffusée en direct sur zoom, et une captation a également été faite afin de pouvoir visionner en replay les interventions. A retrouver en annexe (29)



## Coopérer sans erreur

Le 18 novembre 2021 la FHF PACA a organisé pour ses adhérents une journée de formation « COOPERER SANS ERREUR : pour un secteur médico-social public plus fort ». En collaboration avec l'ANFH et dispensée par Maître Laurine Jeune du cabinet Laurent Houdart. Programme en Annexes (30 et 31).



“ Dans une région aux territoires très contrastés sur le plan géographique et social, les coopérations entre acteurs sont indispensables pour porter les réformes ambitieuses et nécessaires du système sanitaire et médico-social et aboutir à une amélioration concrète du parcours de soin et de vie des patients et des résidents. Le soutien des élus est primordial pour que les GHT, CPTS ou autres formes de coopérations passent de la réforme structurelle à l'amélioration concrète du service apporté à la population et à la réduction des inégalités territoriales et sociales. ”

### YANN LE BRAS

Vice-Président FHF PACA, Directeur Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) du Var.

# ÉVÉNEMENTS

## 1ÈRE ÉDITION DES RENCONTRES & DÉBATS FHF RÉGION SUD - ELUS



Sans oublier le plaidoyer d'Alexandra Borchio Fontimp Sénatrice et Vice-Présidente de la FHF PACA pour que les élus territoriaux et parlementaires s'emparent des questions de santé et fassent bouger les lignes. Occasion aussi pour Florence Arnoux, Déléguée régionale représentant le Président Alain Milon et Denis Valzer, Conseiller auprès de la Déléguée Générale FHF, de faire un zoom sur la Fédération Hospitalière de France (FHF) et la FHF PACA : des actions de fond, des professionnels engagés, des élus mobilisés, des propositions concrètes dans le cadre des élections présidentielles et donc une tribune pour les élus territoriaux...

La 1ère édition des "Rencontres & Débats FHF Région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur - Élus" s'est tenue à l'Hôtel de Région le 29 novembre 2021 et a rempli son objectif ! Le thème "la santé : un sujet politique ?" n'a laissé personne indifférent. Tout au long de la journée Mathias Wargon et Guillaume Wasmer se livrant avec maestria à un décryptage de l'envers du décor et appelant à un changement radical pour dépasser à la fois l'hyperadministration et l'atomisation du système de santé. Avec les focales des élus de la Région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur et de la Ville de Marseille : Georges Leonetti, représentant le Président de la Région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur et Michele Rubirola, première adjointe de Benoît Payan en charge des questions de santé, qui ne manquaient ni de matière, ni d'exemples pour illustrer la pertinence et la légitimité des collectivités dans le domaine de la santé au sens large !

Des débats appréciés et animés !

# SANTÉ # ÉLUS # HOPITAL



“ La question de la démographie médicale doit être un sujet de préoccupation majeure de nos élus, avec une attention particulière portée au secteur public particulièrement concerné : outre des mesures d'attractivité, l'hôpital public a besoin de mesures ambitieuses de fidélisation et d'une plus grande contribution du secteur privé à la permanence des soins pour réduire la pénibilité croissante de l'exercice médical à l'hôpital public. ”

**DR JEAN-MARC MINGUET**

Membre du bureau FHF PACA et Vice-Président de la Conférence Régionale des PCME

# RESSOURCES HUMAINES

**La FHF-PACA informe et accompagne les Directions des Affaires Médicales particulièrement sollicitées au cours de cette année de réformes :**

- Rôle pivot des directions des affaires médicales dans la mise en œuvre de la réforme du statut des Praticiens Hospitaliers : activités non cliniques, entretien annuel, projet managérial médical.
- Application de la mesure 2 du protocole d'accord concernant les Personnels Médicaux : Refonte de la grille des émoluments des PH temps plein et temps partiel.
- PADHUE (Praticien A Diplôme Hors Union Européenne) : nouvelle procédure d'autorisation d'exercer en France. La région Paca a 137 postes ouverts et une liste complémentaire de 41 postes. Le dispositif "stock" a fait l'objet de 167 demandes en région et l'ARS retenu 127 dossiers.



**La FHF-PACA informe et accompagne les Directions des Affaires Médicales sur les Accords Segur : des carrières et des rémunérations réévaluées pour rendre au service public hospitalier son attractivité. création d'un Complément de Traitement Indiciaire (CTI) de 183 euros nets/mois. Ré ingénierie des métiers pour AS, IBODE ambulancier. Refonte des grilles indiciaires de la filière soignante. Préparer sa campagne entretien professionnel face aux évolutions règlementaires (LDG)**

Beaucoup d'énergie déployée autour de l'extension du bénéfice du CTI aux établissements sociaux et médico-sociaux et à tous leurs personnels en mobilisant de nombreux élus pour faire pression auprès du cabinet du Premier Ministre.

“

La question du personnel soignant est prioritaire à traiter. Le premier problème de l'hôpital tient dans l'insuffisance de ressources humaines disponibles, générant un fort turn over, multipliant les heures supplémentaires, déstabilisant l'ensemble des établissements publics et privés. La crise en a été le révélateur. D'urgence, il faut un plan Marshall de formation massive de professionnels de santé en six ans pour les infirmiers et en douze ans pour les médecins. Il ne faut pas seulement avoir l'ambition de combler les postes vacants mais bien aller au-delà pour retrouver un équilibre sur le marché du travail pour ces professions et permettre aux établissements de santé le retour une stabilité essentielle.

”

**BASTIEN RIPERT-TEILHARD**

Membre du bureau FHF PACA et Directeur du Groupe Hospitalier Sophia Antipolis - Vallée du Var

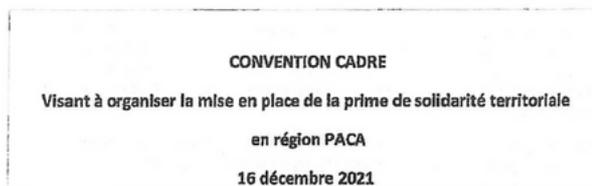
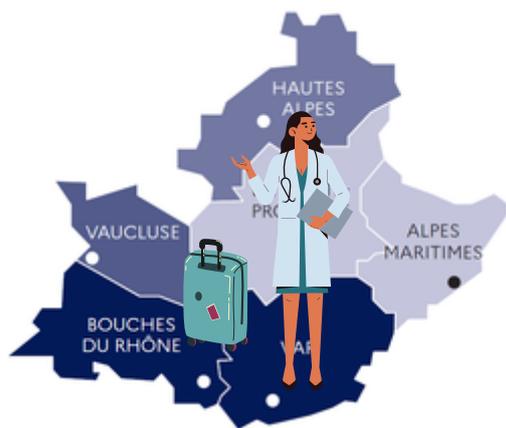
# RESSOURCES HUMAINES

## Convention cadre régionale Prime de Solidarité Territoriale : La FHF PACA rédige et organise la signature de la convention par tous les centres hospitaliers.

L'impact important en région de l'art 33 de la loi RIST sur l'intérim médical est mesuré par une enquête FHF-PACA. Des manœuvres dans les régions et au niveau national aboutissent à un report.

Les établissements doivent pouvoir se saisir rapidement de la Prime de Solidarité Territoriale pour recruter des médecins dans les spécialités en tensions.

Plusieurs réunions de concertation avec les représentants des six départements aboutissent à un document faisant consensus.



Entre les soussignés,

Les Établissements Publics de santé de la région Provence Alpes Côte-d'Azur, représentés par leurs responsables légaux,

En présence de la Fédération Hospitalière de France région Provence Alpes Côte-d'Azur, représentée par son Président Alain Milon

Signature des établissements :

A Marseille, le 16 décembre 2021

SIGNATAIRES	
Le Président de la FHF région Provence Alpes Côte-d'Azur, Alain Milon	
GHT des Alpes de Haute Provence	représenté par son Directeur
CENTRE HOSPITALIER DE DIGNE LES BAINS	représenté par son Directeur
CENTRE HOSPITALIER DE MANOSQUE	représenté par son Directeur
EFS SAINT MICHEL CASTELLANE	représenté par son Directeur
CENTRE HOSPITALIER SAINT VEIL de CANNES	représenté par son Directeur
HOSPITALIER DE CANNES	Le Directeur M. SERVANT
HOSPITAL DE LA VESUBIE	représenté par son Directeur
Le Directeur Ph. MADDALEMA	
CENTRE HOSPITALIER LA PALMOSA MENTON	représenté par son Directeur



La FHF-PACA poursuit le travail entamé en 2020 pour une répartition plus équilibrée des internes dans les centres hospitaliers périphériques

- Un accord a été trouvé en PACA Est entre les établissements, la faculté, les représentants des internes avec le soutien de l'ARS et de la FHF.
- Les discussions doivent se poursuivre en PACA Ouest en cherchant à mieux connaître les organisations dans les établissements membres des GHT.



4 réunions régionales du groupe des Directeurs des affaires médicales



Suivi et appui des dispositifs nationaux et régionaux sur les aides-soignants



2 réunions régionales et une enquête à l'automne sur l'impact de L'art 33 loi RIST sur l'interim médical



3 rencontres en visio conférence avec le pôle RH de la FHF

# FINANCES ET REFORMES

## Réforme du financement des services d'urgences et des SMUR

Le 12 mai 2021, la FHF PACA a organisé une réunion d'information en Visioconférence, animée par Kathia Barro et Aurélien Sourdille du pôle OFFRES de la FHF. Plus de 40 personnes connectées.

Le 22 septembre 2021 avait lieu la 1ère réunion du CCAR (Comité Consultatif d'Allocation des Ressources) Urgence. Au cours de cette instance, Jean-Marc Minguet (Membre du bureau, PCMG du Var et PCME au CH de Draguignan) est élu président.



## En attendant la fin des travaux nationaux sur la réforme des autorisations des Equipements Matériels Lourds, le retard en PACA doit être rattrapé.

D'avril à juillet, l'ARS PACA a réactivé en région le groupe de travail imagerie. Les trois fédérations du secteur sanitaire ont participé aux travaux.. Le décalage de mise en oeuvre des objectifs du Plan Régional de Santé a permis l'ouverture d'autorisations exceptionnelles. Les Professeurs Pierre Champsaur et Jean-Michel Bartoli de l'APHM, ont été très actifs dans le groupe de travail pour définir les critères d'octroi de ces autorisations exceptionnelles. La FHF PACA les remercie vivement pour leur engagement.

## Le volet Investissement du Segur de la Santé



Florence Arnoux (Déléguée Régionale FHF PACA), porte parole des adhérents, fait un travail de lobbying important pour faire entendre et apporter la démonstration du rôle majeur des établissements publics sanitaires et médico-sociaux dans la crise sanitaire. La stratégie régionale des investissements en santé pour la période 2021-2029, ouverte à tous les statuts d'établissements, profitera majoritairement au secteur public.



## Réforme des Hôpitaux de proximité (HPR)

Le 17 mai 2021, la FHF PACA a mobilisé Marc Bourquin et Kathia Barro pour animer un échange régional sur la thématique : "Réforme des hôpitaux de proximité, comment préparer sa mue au mieux ?" 20 directeurs ont pu mieux appréhender les enjeux et poser leurs questions : Qui est concerné par ce modèle ? Quel financement ?

Le 20 septembre 2021 la FHF PACA a organisé une réunion de lancement sur la réforme des hôpitaux de proximité de notre région, occasion pour l'ARS de présenter le contenu du dossier de labellisation des HPR.



# MÉDICO-SOCIAL

## Suivi de l'actualité Covid et lien avec la Direction de l'Offre Médico-Sociale ainsi que le pôle autonomie de la FHF

La FHF PACA était présente avec les autres fédérations du secteur aux réunions organisées par la Direction Offre Médico-Sociale de l'ARS. Ces réunions bimensuelles jusqu'en septembre 2021 puis mensuelles à compter d'octobre 2021 ont permis un dialogue régulier. Les questions et alertes du terrain parvenaient à la Délégation régionale via les délégués départementaux. Les comptes-rendus systématiques par la FHF PACA et diffusés à tous les adhérents du secteur ont aidé les établissements à se repérer dans le foisonnement des textes et instructions liés à la crise sanitaire notamment.



Union Régionale des Professionnels de Santé  
Médecins Libéraux  
Provence-Alpes-Côte d'Azur



## Formation "Covid en milieu de vie", le décroisement est à l'œuvre

La FHF PACA réagit au manque criant de personnels dans les EHPAD. Il faut venir en aide aux équipes. Les échanges font émerger le besoin d'une formation courte pour que le secteur libéral puisse intervenir en renfort. Une formation est rapidement coordonnée par la délégation régionale et mise en place par les CESU des six départements. Elle s'adresse aux IDEL, aux équipes soignantes en EHPAD et en HAD-SSIAD. A retrouver en annexe (32).



## Janvier 2021 le vaccin est prêt. L'organisation de la vaccination à grande échelle se met en place.

La France a choisi de protéger les plus fragiles et ceux qui les accompagnent en premier. L'approvisionnement en doses, en matériels, le besoin en personnels autorisés sont autant d'éléments à mobiliser pour réussir à ralentir l'épidémie. La FHF PACA est présente à toutes les réunions de coordinations départementales, régionales et nationales.



## Information régulière sur les réformes Grand Age et Autonomie

### Exemples d'actions régionales pour booster l'attractivité et le recrutement

- Une expérimentation sur la formation des personnels d'EHPAD non diplômés au métier d'aide-soignant pour palier la pénurie de personnel soignant a été lancée en 2019. La FHF PACA a soutenu fortement la démarche et assuré un suivi régulier des 1ère et 2ème vagues. En 2021, ce sont 1605 candidatures reçues dans 250 EHPAD (60% privés commerciaux, 22% publics, 18% associatifs).
- Lancement, promotion et suivi du projet Apprentissage Aide-Soignants de la Région associant ANFH, Cerfah, ARS et FHF PACA avec l'objectif de recruter 50 Apprentis Aides-Soignants en 2021 et 50 en 2022. Le bilan est de 42 apprentis recrutés en 2021, essentiellement par des EHPAD. Voir plaquette concernant la visioconférence en annexe (33).



# NUMÉRIQUE EN SANTÉ



LE PARTENAIRE NUMÉRIQUE DES ACTEURS DE SANTÉ



## La FHF participe au comité stratégique Segur Numérique de l'ARS PACA

L'actualité des projets nationaux et la stratégie numérique en PACA sont riches et ambitieux. Le programme HOPEN vise à atteindre un palier de maturité des systèmes d'information, nécessaires pour répondre aux nouveaux enjeux de décloisonnement du système de santé et de rapprochement avec les patients.

Des financements importants sont là mais les projets sont difficiles à mener pour les établissements publics. En cause essentiellement le manque de ressources humaines expertes.

La FHF PACA relaie les difficultés auprès de l'ARS, anime des échanges entre ses adhérents, promeut les solutions d'accompagnement par le GRADeS et le GRIVES.



## ESMS Numérique et Collectif

Toute l'année 2021 la FHF PACA a accompagné le déploiement du plan national ESMS Numérique au travers de Webinaires ANAP, de réunions avec l'ARS et le GRADeS, d'échanges réguliers avec ses adhérents. Les fédérations, l'ARS et le GRADeS ont mis en place un Collectif Système d'Information médico-social pour accompagner les établissements médico-sociaux dans leurs projets numériques. Plusieurs réunions ont servi à définir les missions et les périmètres d'intervention du collectif. Un site internet a été mis en ligne à l'automne et le collectif a reçu une enveloppe de 100 000€ portée par le GRADeS pour mener ses actions.



## Bilan 2021 ESMS Numérique :

8 dossiers de grands groupes et 4 dossiers de plus petites structures rassemblées en "grappe" ont été retenus sur ce "Temps 1".

LA FHF PACA a oeuvré pour pousser la candidature d'un collectif d'établissements. Le dossier déposé par une grappe d'établissements publics autonomes du Vaucluse a été retenu.

C'est un beau travail d'équipe de la part des membres de l'Association des directeurs médico-sociaux du Vaucluse, l'ADEPSS 84, avec le concours précieux du DSI du Centre Hospitalier d'Avignon.



# RESPONSABILITE SOCIETALE

## Responsabilité populationnelle

Depuis maintenant deux ans, cinq territoires pionniers en France expérimentent une démarche de responsabilité populationnelle sur l'initiative FHF, sur deux populations : les personnes atteintes ou à risque de diabète de type 2 et d'insuffisance cardiaque. L'objectif de cette expérimentation est de développer un modèle, une méthodologie et des outils qui soient transférables à l'ensemble des GHT, leur permettant de viser le triple objectif d'une meilleure santé, d'une meilleure prise en charge, au meilleur coût pour la société.

L'objectif est la généralisation. La FHF PACA a largement sensibilisé les adhérents tout au long de l'année 2021 à l'intérêt et l'impact majeur de la démarche, certains d'entre eux ayant commencé à se préparer à se lancer en 2022 (APHM, Martigues, Toulon...) Elle a associé à cet échange les établissements (représentants médicaux, soignants, directions orientées coopération ville-hôpital), les URPS, l'ARS, France Assos Santé, le GRADeS, l'ORS, les CPTS...

## APPEL A MANIFESTATION D'INTERET DGOS ANAP CNSA "Conseillers en Transition Energétique et Ecologique en Santé"

L'ANAP, la CNSA et la DGOS ont lancé en octobre 2021 un appel à manifestation d'intérêt pour financer sur 4 ans plus une centaine de postes de conseillers en transition énergétique et écologique en santé.

La FHF PACA a coordonné la réponse à l'appel à manifestation d'intérêt pour la région et en est lauréate. Cela va permettre le recrutement et le déploiement d'1 coordonnateur régional et 10 conseillers en transition énergétique et écologique en santé dédiés aux établissements dans les territoires en 2022.



## APPEL A PROJET TRANSVERSAL ARS PACA

L'ARS PACA lançait en Juillet 2021 un AAP transversal pour développer des actions complémentaires dans le secteur sanitaire et médico-social pour réduire les passages aux urgences des personnes âgées de plus de 75 ans. Dans le cadre de cet AAP, étaient attendus des projets sur 4 thématiques :

- Développer le dispositif Infirmier gériatrique aux Urgences
- Développer l'hospitalisation directe des patients de 75 ans et plus en service de spécialité
- Développer le déploiement extrahospitalier des équipes mobiles de gériatrie - EMC
- Développer une couverture d'astreinte infirmière dans plusieurs EHPAD d'un même territoire via un établissement de santé en période de permanence des soins

La FHF Paca a accompagné 34 candidatures, comportant 50 projets.



Sur la première thématique, 14 projets sur 15 ont été retenus, soit 9 créations supplémentaires d'ICU et 5 demandes de renfort financier pour augmentation de la plage horaire pour un budget total de 2 275 430€.

Sur la seconde thématique, 4 projets retenus sur 11 représentant 3 créations de service et 1 demande de renfort financier pour un budget de 672 681€.

11 des 12 projets de la thématique 3 ont été retenus entraînant 9 créations d'EMGEH et 2 renforts.

- 5 financés dans le cadre de l'AAP (1 382 820€),
- 5 financés par le Ségur ou le FIR
- 1 projet d'EMGEH non retenu car hors cadre de l'AAP mais financé dans le cadre du FIR (développement d'une EMGEH spécialisée dans les troubles Cognition et Comportement)

Sur la dernière thématique, 8 projets ont été retenus parmi les 8 présentés dont deux financés dans le cadre de l'AAP pour un budget de 475 000€.