



Fédération Hospitalière de France
Provence-Alpes-Côte d'Azur

Rapport d'activité

*C'est en agissant aujourd'hui
que nous construisons le
monde de demain.*

EDITO



Alain Milon
Président

Alain Milon : Quand je parcours ce rapport d'activité, qui ne prétend pas de surcroît à l'exhaustivité, je ne regrette pas de m'être engagé pour un nouveau et dernier mandat de Président ! J'adresse donc ici mes remerciements les plus appuyés à toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin à ces réalisations.

Florence Arnoux : c'est un collectif de femmes et d'hommes engagés et convaincus qui se reconnaîtra sans nul doute... En leur nom, je me permets à mon tour de vous remercier pour votre engagement et votre énergie, à nos côtés, Monsieur le Président .

Alain Milon : Il faut reconnaître que les sujets n'ont pas manqué...L'année a été « chaude », à tous points de vue... Je note que la FHF PACA a été sur tous les fronts « traditionnels » mais s'est aussi emparée des sujets émergents comme l'innovation ou la transition écologique. Et c'est très bien ! Il faut savoir donner le goût de l'avenir en ces temps troublés.

Florence Arnoux : Savoir dire, savoir entendre, savoir écouter, savoir agir, c'est notre mantra ☺. Nous avons au passage mieux su faire entendre notre voix. Nos adhérents nous trouvent d'ailleurs plus visibles, plus lisibles et plus influents.

Alain Milon : Je m'en réjouis, c'est aussi ce qui renforce notre crédibilité. Je me réjouis par ailleurs que nous ayons renforcé notre collaboration, au sein de nos instances, avec les médecins, les soignants, les directions, les élus, les représentants des usagers et ce sur tous les territoires. Il nous faut continuer à sensibiliser les citoyens et les décideurs politiques sur les difficultés rencontrées par nos adhérents.

Florence Arnoux : Oui et sans oublier tous nos partenaires, que je ne cite pas mais ils se reconnaîtront eux-aussi... On a su, je crois, avec le temps, nouer avec eux des relations de confiance et de respect, et même susciter parfois des alliances assez inédites qui transcendent les intérêts particuliers à agir.

Alain Milon : Tant mieux car nous devons collectivement être à la hauteur de la mobilisation et de la résilience des professionnels hospitaliers et plus largement de santé, mais aussi des défis qui sont déjà bien dressés devant nous...

Il me reste à inviter nos lectrices et lecteurs à parcourir nos temps forts 2022.



Florence Arnoux
Déléguée régionale

CRÉATEUR DE *lien*

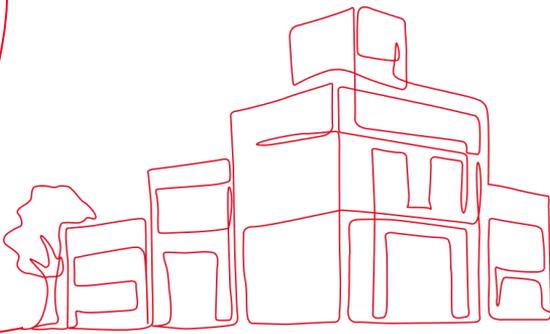
La Fédération Hospitalière de France Provence-Alpes-Côte d'Azur (FHF-PACA) représente et accompagne les établissements sanitaires et médico-sociaux publics de la région. Elle est affiliée à la Fédération Hospitalière de France qui, depuis plusieurs décennies, s'engage à fédérer les acteurs et à assurer la continuité des valeurs du service public de la santé.

La Fédération Hospitalière de France – PACA

« Maison commune » des hôpitaux et établissements médico-sociaux publics

Combinant vision stratégique et mise en œuvre opérationnelle, l'association agit pour la défense et la promotion du service public de santé et de l'intérêt général.

Elle est composée d'élus, de directeurs, de médecins et de représentants des usagers membres des établissements adhérents.



Un Site internet régional
[à découvrir](#)

La FHF PACA en quelques chiffres

130 Adhérents dont 53 établissements sanitaires et 77 établissements médico-sociaux

713K De budget de fonctionnement (cotisations régionales) dont 48% reversés à la FHF nationale

74 752 Professionnels de santé hospitaliers

54 Administrateurs (membres du Conseil d'Administration)

Établissements adhérents



CHU



Centre hospitalier



Hôpital de proximité



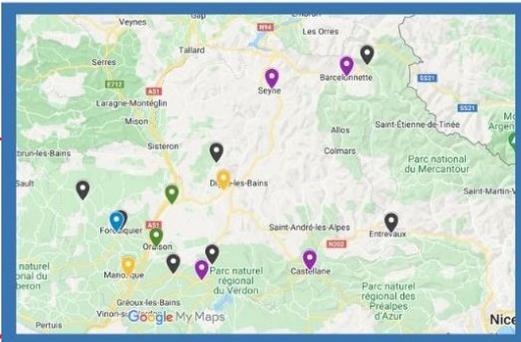
EHPAD Autonome



EHPAD rattaché



ESMS handicap



Alpes-de-Haute-Provence (04)



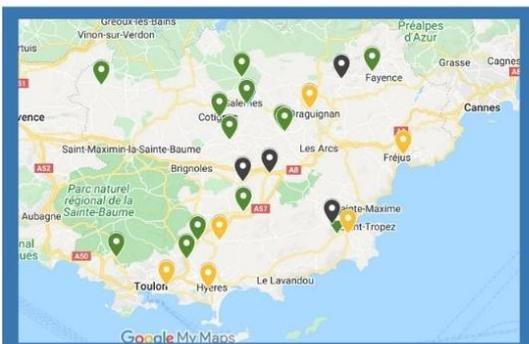
Hautes-Alpes (05)



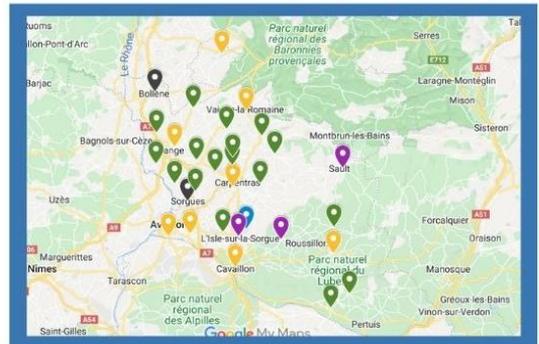
Alpes-Maritimes (06)



Bouches-du-Rhône (13)



Var (83)



Vaucluse (84)

SOMMAIRE

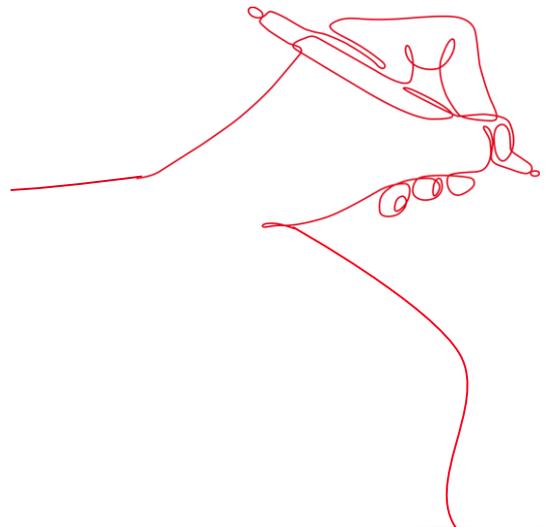
1 – Représenter et défendre

2- Animer et coordonner

3- Innover et expérimenter

4- Informer et promouvoir

5 - Annexes



1

Représenter, Défendre et proposer

Notre système de santé traverse des périodes complexes. La Fédération Hospitalière de France – Provence-Alpes-Côte d'Azur est fortement impliquée dans la représentation et la défense de ses adhérents au quotidien.



Représenter, Défendre et Proposer

Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie (CRSA)

5 plénières. Celle du **24 novembre** est consacrée à la présentation du **Projet Régional de Santé (PRS)** et celle du **12 décembre** à la synthèse régionale des concertations départementales du **Conseil National de la Refondation - Santé**. (CNR Santé).

Sont membres de la CRSA au titre de la FHF PACA à fin 2022 : **Titulaires** : Pr J. Levraut, Dr C. Védie, Dr JM Minguet, B. Ripert, F. Arnoux. **Suppléants** : Pr JL Jouve, Dr F. Antoni, Dr A. Daniel, Dr E. Sarlon, Dr S. Luigi, L. Voilmy, L. Ayoub, F. Pouilly, P. Pinzelli

Commission Permanente

Représentante FHF : F. Arnoux

Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins (CSOS)

6 CSOS : nous retiendrons celles du mois de mars sur les besoins exceptionnels de scanner et d'IRM. Le 7 mars **10 autorisations de scanners exceptionnels** disponibles et la totalité des avis favorables se portent sur les dossiers des établissements adhérents de la FHF PACA. Le 28 mars, **24 autorisations d'IRM** et **14** reçoivent un **avis favorable** pour nos établissements publics.

Sont membres de la CSOS au titre de la FHF PACA : **Titulaires** : Pr J. Levraut, Dr C. Védie, Dr JM Minguet, B. Ripert, F. Arnoux. **Suppléants** : Pr JL Jouve, Dr F. Antoni, Dr A. Daniel, Dr E. Sarlon, Dr S. Luigi, L. Voilmy, L. Ayoub, F. Pouilly, P. Pinzelli

Commission Spécialisée de la Prise en charge et les Accompagnements Médico-Sociaux (CSPAMS)

Titulaire FHF : H. Badell **Suppléants** : N. Fernandes, J. Rubera

Commission Spécialisée de la Prévention

Titulaire FHF : Dr JM Minguet **Suppléants** : Dr E. Sarlon, Dr S. Luigi

Commission Spécialisée Droits des usagers

Titulaire FHF : Dr C. Védie **Suppléants** : Dr F. Antoni, Dr A. Daniel



DEMOCRATIE SANITAIRE

Représenter, Défendre et Proposer

Conseil National de la Refondation Santé (CNR)

Lors des universités d'été de la FHF organisées le 6 septembre 2022, la **FHF PACA**, représentée par Florence Arnoux, livre un **diagnostic en termes d'offre et d'accès aux soins** dans la région et partage les bonnes pratiques ayant fait leurs preuves.

L'occasion de porter des **propositions** pour véritablement refonder le système de santé et d'autonomie dans le cadre du **CNR santé**.

[Découvrir la contribution régionale et les propositions de la FHF PACA.](#)



Révision du Schéma Régional de Santé (SRS) 2023-2028

6 octobre : démarrage de la 3^e révision du SRS avec la présentation par l'ARS de la méthodologie d'évaluation du PRS2 et d'élaboration du SRS 3 2023-2028 lors d'une **rencontre** du bureau FHF-PACA avec le nouveau Directeur Général Denis Robin.

Par courrier du 28 novembre l'ARS informe de la constitution des **7 groupes de travail thématiques**. Le 7^e « Comment améliorer la prise en charge ? » est complété de 15 sous-groupes sur la thématique autorisation/implantation.

La FHF-PACA a **coordonné** au niveau régional la **représentation des établissements publics** dans ces groupes de travail.



Conseil Territoriaux de Santé (CTS)

Pendant départemental de la **CRSA**, les conseils territoriaux de santé prennent une importance nouvelle en 2022 car ils sont **le lieu des débats du CNR Santé**. **L'occasion pour nos représentants de participer et de se faire le relai des positions de la FHF PACA**

[En savoir plus sur le CNR Santé FHF PACA](#)



Représenter, Défendre et Proposer

Comité Consultatif d'Allocation des Ressources (CCAR)

Psychiatrie :



Composé de **12 membres** titulaires. Un groupe technique constitué de Directeurs des Affaires Financières et de Directeurs de l'Information Médicale est en place.

Le président est le Dr Stéphane Bourcet, psychiatre, praticien au CH de Toulon la Seyne.

Nos représentants (Tit/Sup) : Franck Pouilly/ Dr Tiphaine Krouch, Dr Annie Durieux/Ludovic Voilmy, Stéphane Sweertvaegher/ Magali Collas, Pascal Rio/Laurence Hilmann, Dr Stéphane Bourcet/Jean-Marc Bargier Marie-Laure Piquemal/Florence Arnoux.

Seule la réunion d'installation a eu lieu mais les 21 juin, 15 septembre et 07 novembre, le groupe technique se réunit à l'initiative de l'ARS pour affiner les indicateurs dotation populationnelle.

Comité Consultatif d'Allocation des Ressources (CCAR) -

Urgences.



Composé de **17 membres** titulaires. Le comité a constitué deux groupes techniques : Offre de soins et dotation populationnelle.

Le président est le Dr Jean-Marc Minguet, urgentiste, PCME au CH de Draguignan et PCMG du GHT 83.

Nos représentants (Tit/Sup) : Franck Pouilly/ Rachel Juif-Arenillas, Nicolas Estienne/ Loïc Mondoloni, Dr Jean-Marc Minguet/ Pr Jacques Levraut, Cécile Polito/ Dr Philippe Bigot, Marie-Anne Ruder/ Dr Pierre Visintini, Florence Arnoux/ Véronique Anceaux.

4 réunions : 4 janvier, 23 février, 15 avril, 8 juin.

29 juin → Offre de soins

20 décembre → dotation populationnelle



Comité Consultatif d'Allocation des Ressources (CCAR) Soins Médicaux et de Réadaptations (SMR)

Composé de **12 membres** titulaires.

Le président est Jean-Louis Maurizi, Directeur Général du centre de rééducation Paul Cézanne à Mimet (13).

Nos représentants (Tit/Sup) : Stéphanie Luquet/ Franck Pouilly, Dr Philippe Bigot/Dr Cristel Gille.



Représenter, Défendre et Proposer

Groupe de travail FHF PACA-DOMS (ARS PACA)

La FHF-PACA initie en juin un groupe de travail entre ses représentants du secteur médico-social et la direction de l'offre médico-sociale (DOMS) de l'ARS PACA pour objectiver les écarts de financement des mesures Ségur.

Les travaux mettent en lumière la diversité des situations d'emplois des personnels et des manières de les comptabiliser pour parvenir à une évaluation fiable.



Collectif SI

Le collectif SI rassemble les fédérations du secteur et est animé par le GRADeS.

Des actions d'information et d'animation autour du dispositif ESMS Numérique sont menées comme les « midis du collectif » et un site internet est réalisé. La FHF PACA est membre du comité de pilotage qui s'est réuni 4 fois durant l'année.

Réunions inter fédérations – ARS

La FHF PACA / FHP Sud-Est / FEHAP échangent régulièrement avec la direction de l'Offre de Soins (DOS) pour évoquer les sujets d'actualité. Il en est de même avec la DOMS (Direction de l'Offre Médico-Sociale)

Rencontres entre le bureau FHF PACA et la Direction Générale de l'ARS

Points et échanges sur différentes thématiques d'actualité : Urgences, Psychiatrie, EML, EHPAD, inflation, déclinaison régionale du CNR, financements, ressources humaines... Chaque GHT est présent, pour une vision régionale exhaustive.

En 2022 : 2 rencontres (04/05 | 06/10)



Comité stratégique Numérique en Santé

La FHF-PACA est membre du comité stratégique du Numérique en Santé.

Les projets prioritaires : Cybersécurité, le réseau PEP'S (réseau régional sécurisé), HOP'EN, SUN-ES, les établissements pilotes « Mon Espace Santé » : CH Avignon Cavaillon-Lauris, eParcours, le déploiement du module grand âge de Via Trajectoire, ESMS Numérique et le lancement de l'appel à projet télémédecine.

Répertoire Opérationnel des Ressources

Été 2022 : la FHF-PACA suit de près ses établissements sanitaires pour qu'ils assurent une mise à jour précise du ROR (répertoire opérationnel des ressources).

Audition par la Chambre Régionale des Comptes (CRC) PACA le 04/07/2022 sur les soins de premier recours et les actions des collectivités locales. La FHF PACA a associé l'URPS ML à l'échange. Chacun a pu, de façon croisée, donner son avis sur les réussites, faiblesses, attentes, et faire des propositions d'amélioration.

Représenter, Défendre et Proposer

Gestion de crise : Psychiatrie et pédopsychiatrie

L'anticipation des tensions estivales est une préoccupation récurrente. Suite à l'alerte de la FHF PACA lors de la rencontre avec le DG d'ARS le 05 mai, que l'ARS lance le 19 mai un travail régional avec les établissements publics pour évaluer les tensions RH en psychiatrie (et aux urgences). L'ARS lance une grande enquête testée et éprouvée en amont par le FHF PACA et son relai de directeurs référents sur les RH. La délégation régionale FHF est aussi à l'origine de webinaires pour ses adhérents.

En parallèle les trois fédérations régionales (Fehap, FHP Sud-Est et FHF-PACA) s'emploient à renforcer les liens entre leurs adhérents. Le 13 mai elles signent un courrier conjoint demandant un moratoire sur les autorisations nouvelles d'activités de psychiatrie. Les 27/06 et 12/07 elles organisent 2 visio-conférences régionales avec leurs adhérents respectifs et mettent en place des groupes WhatsApp par département pour faciliter la recherche de solutions concrètes au quotidien.



Monsieur Philippe DE MESTER
Directeur Général
Agence Régionale de Santé de PACA
152 Boulevard de Paris
13002 MARSEILLE

Marseille, le 13 mai 2022

OBJET : Confirmation anticipée de la position conjointe FHF PACA / FHP Sud-Est / FEHAP tenue en CSOS du 09 mai, concernant les autorisations et rétro de psychiatrie dans le cadre de la fenêtre avril - juin 2022.

Nos Réf. : FAVIC 2022-04

Monsieur le Directeur Général, Cher Philippe de Mester

En amont du PV de la CSOS du 09 mai qui sera soumis à approbation à l'automne 2022, nous souhaitons au préalable les termes de notre position commune exprimée oralement devant les membres de ladite CSOS, dans la continuité de notre communication commune ten de celle du 23 mars :

- constat d'une situation de plus en plus critique en termes de ressources humaines médicales et non médicales, entraînant l'engorgement de nombreux services de la psychiatrie au sein des établissements publics et EAPIC, dans notre région depuis maintenant plus d'un an, cette grande, croissante, se concrétise à un assèchement des ressources d'urgence et à une réduction drastique du nombre d'actes et d'admissions de patients psychiatriques.
- risques de ruptures de prise en charge actuels et à venir,
- difficulté à mesurer les impacts à venir de la réforme de financement (dont le financement des nouvelles activités), le CCAR de psychiatrie venant tout juste d'être installé tout et devant conclure avec vos services des travaux dans les mois à venir,
- risque que des autorisations d'activités nouvelles en psychiatrie produisent un appel d'air en direction des personnels en poste, notamment dans les services d'hospitalisation conventionnelle et d'urgences psychiatriques,
- souhait d'un « moratoire » régional visant à suspendre la délivrance de nouvelles autorisations de psychiatrie (en entier) dans le cadre de la fenêtre qui s'est ouverte en avril 2022 et s'achève en juin,
- chaque fédération est prête à contrevenir comme celle-ci position conjointe à leurs adhérents en les invitant à ne pas déposer, en responsabilité, de dossier de création de rétro, sur cette fenêtre, sur la partie psychiatrie, et d'attendre celle du 15/10 au 15/12,
- ainsi qu'à voter contre les éventuels dossiers déposés d'ici à fin juin sur le champ des demandes de création d'activité de psychiatrie (sauf en cas de redéploiement), y compris celles de leurs adhérents,
- Position qui a reçu l'approbation de plusieurs membres de la CSOS en séance, au-delà de nos représentants.



Gestion de crise : Bronchiolite

Sans port de masque obligatoire et l'hiver arrivant, les cas de **bronchiolite** explosent fin 2022. Les services de pédiatrie sont débordés, le manque de lits et de professionnels est à nouveau d'actualité. Cette crise met au jour la problématique des patients de psychiatrie qui « bloquent » des lits dans les services de pédiatrie. **La solidarité territoriale** se met à nouveau en place.

Gestion de crise : Urgences



La FHF PACA relaie dès le printemps les craintes de ses adhérents concernant la période estivale : fermetures de lits à anticiper, médecine de ville à mobiliser, mesures incitatives à prendre pour les personnels médico-soignants, communication à faire auprès du public...

Le 3 juin - APM News reprend les termes d'un communiqué de presse rédigé par la FHF-PACA suite à une rencontre avec les médecins urgentistes et le Président Alain Milon.

L'ARS propose un plan de communication. Les délégations départementales de l'ARS mettent en place des réunions d'échanges hebdomadaires afin de détecter et réguler au plus près les tensions sur les lits. L'équipe de la FHF PACA se relaie pour assister à tous les échanges.

Toujours au mois de juin la FHF PACA cherche des solutions innovantes pour faire face à la crise qui s'annonce : Organisation d'une rencontre entre professionnels des Urgences, directeur des systèmes d'information et la société Urgence chrono : *solution numérique : pour trouver « le soin adapté au bon endroit au bon moment ».*

Représenter, Défendre et Proposer

Médias



La FHF PACA porte des **messages forts** et met en place des **initiatives** tout au long de l'année 2022, ce qui lui vaut l'opportunité d'apparaître dans les médias à travers des articles.

Le 8 juin 2022 - La Provence : la situation des urgences et l'appel à des mesures radicales de la part de la FHF PACA.

Le 15 juin 2022 – Var matin : « Urgences à l'hôpital : un été sous tension »

Communiqués de presse

La FHF PACA est une association **vivante** mettant en place de nombreuses **actions**. Des communiqués de presse sont envoyés pour couvrir ses actions, ses événements...

Le 8 mars 2022 - Communiqué de presse pour la journée de l'innovation organisée en lien étroit avec le Centre d'Innovation et d'Usages en Santé (CIUS).

Le 3 juin 2022 – Communiqué de presse de la FHF PACA aux côtés des urgentistes des hôpitaux publics, sur les actions prioritaires et urgentes pour passer l'été 2022 aux urgences.



Marseille, le 3 juin 2022

COMMUNIQUE DE PRESSE FHF PACA

« AIDEZ-NOUS A PRESERVER LES PROFESSIONNELS DE SANTE MOBILISES POUR LA PRISE EN CHARGE DES URGENCES »

LES URGENTISTES DES HOPITAUX PUBLICS ET LA FHF PACA FONT DES PROPOSITIONS POUR EVITER LA RUPTURE DE L'ACCUEIL AUX URGENCES CET ETE

Les services des urgences des hôpitaux publics traversent une crise sans précédent : résultat d'une fragilité structurelle et globale de la chaîne de prise en charge des soins primaires, résultat d'un bouleversement des valeurs dans nos sociétés ou la vie personnelle prend le pas sur le travail, résultat de deux ans de mise en tension avec le Covid. La région Sud n'y rattrape pas et est tourlement touchée.

Rappelons que les urgences ont été créées et le personnel formé pour soigner des personnes en situation de détresse, or depuis longtemps elles accueillent tous les besoins en soins non programmés.

J'ai mal à la tête un soir ou le week-end, je vais aux urgences car c'est le seul endroit ouvert.

L'affluence aux urgences des hôpitaux ne date pas d'hier mais la crise sanitaire que l'on vient de vivre a épuisé les personnels. Les médecins et les personnels paramédicaux souffrent, ont du mal à accepter leurs conditions de travail et se sentent maltraités. Ils partent, quittent l'hôpital pour aller exercer dans des lieux où ils pourront avoir leurs week-ends, soirées, jours fériés. Qui peut leur en vouloir ? Travailler dans le service d'urgence d'un hôpital public, en particulier la nuit et les week-ends, devient de plus en plus une accumulation de contraintes sans la compensation d'une rémunération adaptée à la pénibilité. Et ce malgré la mobilisation des libéraux au sein des maisons médicales de garde, des cabinets à horaires élargis qui travaillent majoritairement en lien très étroit avec les services d'accueil des urgences. Ceux qui tiennent encore tirant la sonnette d'alarme. Ceux qui portent la permanence des soins à l'hôpital et en ville plaident évidemment pour la mise en œuvre accélérée des SAS (Services d'Accès aux Soins).

Exemples de courriers de lobbying



- **8/04/22** : alerte du DG de l'ARS sur l'équilibre territorial entre l'offre publique-privée : les tensions majeures RH et les enjeux de santé publique.
- **10/05/22** : position conjointe FHF PACA/ FHP Sud-Est / FEHAP d'alerte tenue en CSOS sur les autorisations de psychiatrie dans le cadre de la fenêtre avril-juin 2022 et demande de moratoire sur l'année 2022.
- **20/12/22** : alerte des élus & de nos administrateurs au sujet de la loi Rist dans le but d'informer & d'éclairer sur la situation et les enjeux.

6 courriers

adressés aux **Présidents des Conseils Départementaux** pour alerter sur la situation financière des EHPAD publics et solliciter des rendez-vous. (27 septembre)

[Découvrir les courriers](#)

2

Animer et Coordonner

Des interventions, des actions et des événements pour animer et coordonner tous les acteurs agissant pour le système de santé en région Provence-Alpes-Côte d'Azur.



Animer et coordonner



En matière d'animation, la délégation régionale est allée à **la rencontre d'établissements** qu'elle n'avait pu encore visiter et organise des journées, rencontres départementales, visioconférences thématiques pour les secteurs sanitaire et médico-social.

- 21 février - Centres Hospitaliers d'Avignon et de Montfavet.
- 2 mars - Centre Hospitalier Spécialisé en Psychiatrie de Pierrefeu-du-Var
- 11 avril - Centre Hospitalier de Cannes
- 16 juillet - CHU de Nice
- 17 novembre - Centres Hospitaliers de Brignoles, Toulon et San Salvador.

Psychiatrie

La délégation met en relation les établissements publics et privés, par bassin de population.

Mois d'août : démonstration de l'application de la startup LITDHOSPI, consacrée à la facilitation des recherches de lits de psychiatrie.

14 décembre : Présentation en visio conférence auprès des établissements privés et publics de la région, du dispositif Psydom 31 porté par la clinique de Beaupty Ramsay Santé et le Centre Hospitalier Spécialisé Gérard Marchant (GHT Hte Garonne et Tarn Ouest) dans le cadre d'un partenariat public / privé.

Médico-social

18 novembre : Structuration de l'Offre Médico-Sociale publique avec le soutien de l'ANFH et en présence de l'ARS.

35 établissements sont présents, par la voix des délégués départementaux FHF PACA. Un état des projets départementaux est présenté et le pôle autonomie FHF, Marc Bourquin et Benjamin Caniard, débattent des projets présentés et exposent les visions de la FHF.



Animer et Coordonner

14^{ème} journée régionale

La journée régionale « Soigner sa marque employeur – L'affaire de toutes et tous » le 24 juin 2022 à l'Hôtel Mercure - Golf de Barbaroux – Brignoles.

Une journée dédiée à l'échange et au partage entre les participants.

Cette journée permet à toutes et tous de se retrouver dans un contexte agréable, de donner à voir les initiatives de ses adhérents en matière de Ressources Humaines et d'échanger ensemble sur les objectifs et projets de la FHF PACA.



Le bureau



La FHF PACA réunit régulièrement son Bureau pour échanger sur les situations territoriales de chaque représentant, les points d'actualité qui touchent le secteur sanitaire et médico-social, les échéances et projets pour l'association, la signature de conventions, la préparation d'événements, la désignation de représentants...

En 2022 : 11 bureaux dont 2 élargis

Les instances FHF PACA - Juin

Le Conseil d'administration et la Convention Régionale annuelle se sont déroulés les 23 & 24 juin à l'Hôtel Mercure - Golf de Barbaroux – Brignoles à l'occasion de la journée régionale.



Animer et coordonner

Renouvellement du Conseil d'administration & du bureau



08 décembre 2022 :
Renouvellement de la totalité du Conseil d'Administration. 54 nouveaux administrateurs sont élus pour 3 ans.

Les administrateurs élisent ensuite le Bureau. Alain Milon, renouvelle son engagement en tant que Président de la FHF PACA, jusqu'en 2025.

Nous remercions l'ensemble des administrateurs pour leur implication au sein de notre Fédération Régionale.



[Découvrir notre organisation](#)

Convention-cadre et Charte

PST



La publication des textes de loi mi-décembre 2021 entérine l'instauration de la prime de solidarité territoriale (PST).

Par ailleurs, le directeur général de l'ARS peut décider d'une *majoration* ou d'une *minoration* de **20% de la prime par établissement et par spécialité**.

Une convention-cadre doit être signée entre les établissements publics de santé partenaires et par le directeur général de l'ARS. La FHF PACA **coordonne** la signature de cette convention-cadre à laquelle nous ajoutons une **charte** de cette majoration afin de **réguler son utilisation**.

Réunion DAM PACA :

4 réunions du groupe régional des Directeurs des Affaires Médicales : 10 mars, 5 mai, 8 septembre et 24 novembre.

Les **PADHUE**, l'application de la **loi Rist**, la convention et la charte sur la **PST**, les **mesures Braun** sont les principaux sujets discutés au cours de ces réunions où la participation ne faiblit pas. La présence systématique de la direction des ressources humaine en santé de l'ARS et du pôle RH de la FHF permet le croisement des informations pour des échanges efficaces.



Animer et Coordonner



Les Délégués Départementaux

Le rôle des [délégués départementaux](#) est renforcé. Des binômes sont désignés à la suite du renouvellement des instances :

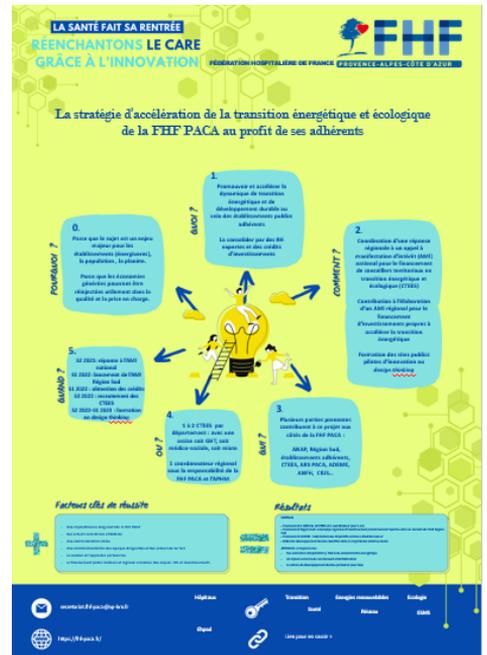
- **Sanitaire** : un binôme Directeur d'établissement avec un Directeur des Coopérations Territoriales.

- **Médico-social** : un binôme Directeur d'établissement autonome avec un Directeur d'EHPAD rattaché ou bien un Directeur d'établissement pour personnes en situation de handicap.

Enquêtes

Au mois de juillet nous réalisons **2 enquêtes** :

- Auprès des établissements **médico-sociaux** pour un état des lieux sur les investissements dans le cadre du Ségur.
- Auprès des établissements **sanitaires** pour ressembler ceux en difficultés de trésorerie.



[Visionner le poster](#)

10 + 1

Conseillers en Transition Ecologique et Energétique en Santé (CTEES) et 1 poste Coordonnateur

[Découvrir le projet](#)

Le réseau des Conseillers en transition énergétique et écologique en santé

La FHF PACA coordonne la réponse à l'AMI et obtient 10 postes de CTEES et 1 poste de Coordonnateur.

Fin 2022 : 3 conseillers sont en poste.

Octobre : Rencontre FHF PACA, ADEME, ARS PACA, Région Sud, Envirobat BDM et FNCCR : Début d'un réseau régional des partenaires de la transition énergétique.

Animer et Coordonner

Réunion des Finances (DAF)/ Systèmes d'Informations (DSI)/ Informations Médicales (DIM)

28 novembre 2022 : Mise en place de 3 ateliers : DIM / DAF / DSI

- Focus sur leurs missions
- Partage d'exemples de travaux menés dans les GHT
- Echanges sur les organisations dans la perspective de travailler en commun au sein des GHT.

Au total, une quarantaine de personnes représentant nos 6 Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) ont échangé, dressé leurs priorités et des pistes de travail conjointes.

Merci à l'ANFH PACA de permettre ces moments précieux d'intersection.



Associations départementales des établissements médico-sociaux autonomes

Au cours de l'année, la délégation participe à au moins une réunion de chacune des associations départementales des établissements médico-sociaux autonomes (APMESS 13 et 06, CALIPSSO 83 et ADEPSS 84).

Echanges inter-GHT

La FHF PACA suscite régulièrement des échanges entre les établissements supports de GHT pour coordonner des positions de groupe public à l'échelle de la région, sur des sujets variés. En parallèle, elle adresse des compte-rendus de réunions à l'ensemble des établissements parties pour les associer et les informer au mieux.

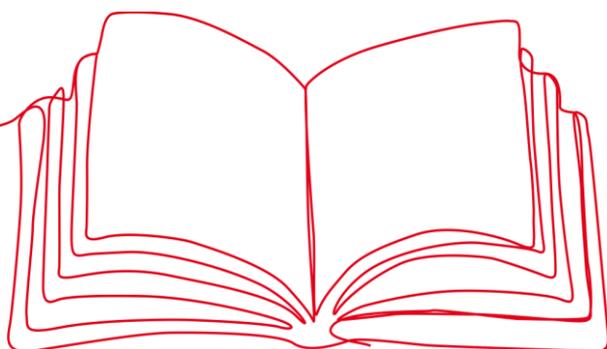
Projet régional de santé

Dès fin 2022, la FHF PACA a entamé la démarche de concertation de ses adhérents pour anticiper la constitution des groupes de travail.

3

Innover et Expérimenter

La Fédération Hospitalière de France-Provence-Alpes-Côte d'Azur ne cesse d'innover et d'expérimenter à la recherche d'une amélioration continue du service public de santé.



Innover et Expérimenter

Appel à Manifestation d'Intérêt Transition écologique Région Sud



La Région Sud s'engage avec nous pour repérer et financer plusieurs projets et matériaux pour la transition écologique.

32 dossiers de candidatures reçus ont permis d'identifier une centaine de projets portés par 26 centres hospitaliers, 2 GHT : Alpes de Haute-Provence et Hautes-Alpes, et 16 Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes.

Association : Donner des Elles à la Santé

L'association [Donner des Elles à la Santé](#) porte l'égalité professionnelle Femme/Homme et la mixité sous toutes ses formes et le sujet nous tient à cœur.

Le 25 février, à l'occasion de notre conseil d'administration les membres présents s'engagent dans un partenariat avec l'association pour agir.

[Découvrir nos partenaires](#)

Responsabilité Populationnelle

Le 3 mars, les adhérents de la FHF PACA sont invités à un [webinaire](#) d'approfondissement sur le concept de [responsabilité populationnelle](#).

Le 8 mars la FHF-PACA anime une rencontre avec l'ARS et les délégations départementales 04, 13 et 83, la FHF Nationale, l'AP-HM, les PCME du GHT 05 et 84 les représentants de la CPAM 05 et le CIUS. Première étape pour présenter le modèle et officialiser notre [volonté](#) d'y aller.

Décembre : des territoires pilotes sont identifiés : Hautes Alpes, territoire du 14^e, 15^e et 16^e arrondissements de Marseille, territoire de Martigues, Avignon et Draguignan sur diabète/insuffisance cardiaque et personnes âgées.



Signature Egalité Femmes/Hommes



Innovover et Coordonner

Journée régionale de l'Innovation - Centre d'Innovation et d' Usages en Santé (CIUS)



Le 23 septembre : Le CIUS aux côtés de la FHF PACA met en place la journée régionale de l'innovation : « La santé fait sa rentrée : réenchantons le care grâce à l'innovation »

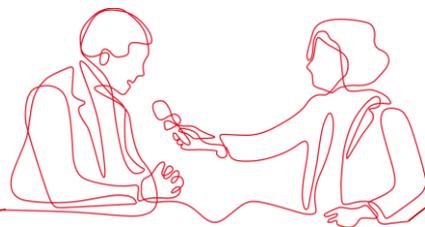
Florence Arnoux, Déléguée Régionale **intervient** à la table ronde matinale « faire du territoire un tiers-lieu d'innovation » ; à l'atelier sur les sites pilotes d'innovation et à celui sur la responsabilité populationnelle.

La FHF PACA présente sa **stratégie d'accélération en transition énergétique et écologique** avec l'affichage d'un poster sur les CTEES. [En savoir plus](#)



[La journée en vidéo](#)

Sites Pilotes d'Innovation



La **FHF PACA** et le **CIUS** signent une convention partenariale pour pousser l'innovation et les expérimentations dans les établissements.

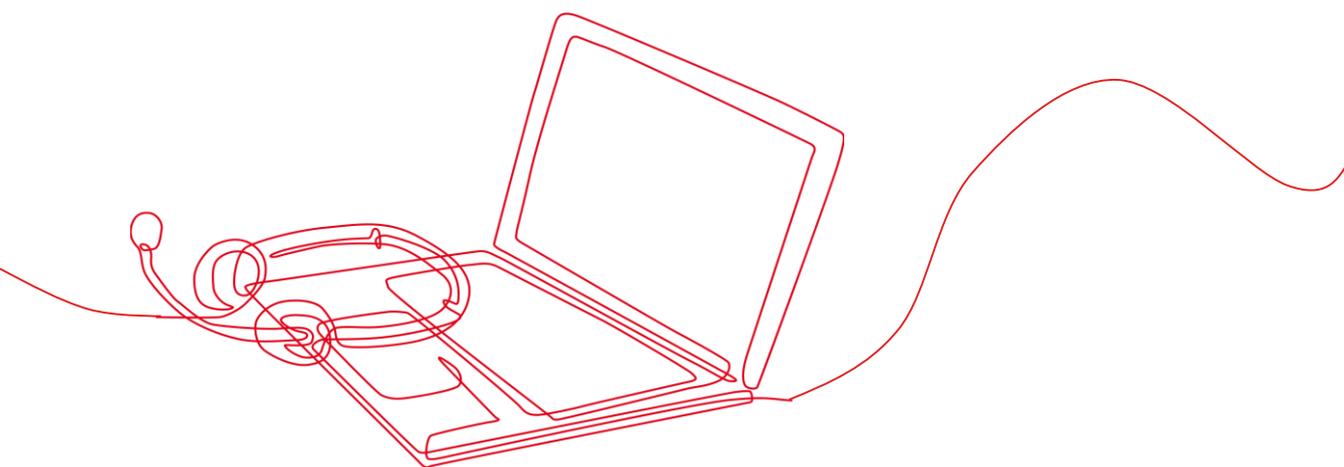
25 février : **17** Centres hospitaliers et **9** établissements médico sociaux signent la convention pour être **sites pilotes d'innovation**.



4

Informier et Promouvoir

Parce que la Fédération hospitalière de France – Provence-Alpes-Côte d’Azur est une association vivante, l’année 2022 fut riche en nouveautés, initiatives et actions que nous nous devons de partager et de promouvoir.



Informer et Promouvoir



2022, une année rythmée par des projets, des innovations et un développement important de la visibilité de notre organisation : site internet, réseaux sociaux, événementiel...

Lancement YouTube

La FHF PACA lance sa chaîne YouTube en fin d'année 2022 pour proposer des formats vidéo sur divers sujets : attractivité, service civique, développement durable, événements...

Découvrez les vidéos en intégralité en cliquant sur ce lien :

[Découvrez la chaîne YouTube de la FHF PACA](#)



Apprentissage



En juin 2022, plusieurs vidéos sur les contrats d'apprentissage d'Aide-Soignant dans le secteur sanitaire et médico-social sont à disposition des adhérents. Elles permettent de connaître et comprendre le nouveau dispositif de recrutement des apprentis et les financements à la clé.



[Découvrir les vidéos](#)

La FHF PACA s'engage à ce sujet, avec l'arrivée de Laura Recotillet, chargée de communication en alternance pour 2ans. Laura nous rejoint le 5 septembre 2022.



Refonte du site internet

Au rendez-vous : présentation complète de notre organisation, nos enjeux, nos actions menées tout au long des années, nos événements et les actualités du moment.

Notre site devient dynamique avec l'actualisation régulière de ses informations ; tout cela à travers un nouveau design et une ergonomie optimale.

Notre site en 2022 rassemble 1400 visiteurs, plus de 17 000 actions effectuées pour une durée de visite moyenne de 1min 55. Encore mieux, depuis sa refonte en novembre, nos visites mensuelles ont augmenté de 38 %.

(source : Google Analytics FHF PACA)

Informier et Promouvoir

Notre organisation utilise des outils de communication pour favoriser l'engagement, informer et renforcer sa visibilité. Cela permet de diffuser des messages largement et efficacement auprès des cibles concernées.

Notre présence sur les réseaux sociaux

La FHF PACA est présente à la fois sur [Twitter](#), [LinkedIn](#) et [Facebook](#). Nous sommes actifs sur ces réseaux sociaux par la création, le partage et le repartage d'informations.

Nos communications sur les réseaux transmettent des messages forts, innovants et solidaires. Chacune est contextualisée dans le but d'illustrer les propos et de capter l'attention.



+ de 1300 abonnés, 1636 visites de la page dont 654 visiteurs uniques à l'année 2022.



842 followers, une moyenne de 500 vues par tweet avec environ 40 interactions (likes, clics, partages, commentaires..)



16 abonnés, 160 visites depuis sa création fin 2022, des publications régulières et un vrai développement de la page.



L'année prochaine, la FHF PACA pourra comparer ses statistiques grâce à la mise en place d'une tenue régulière des DATA depuis novembre 2022.

Le regard de...

Florence Arnoux



Florence Arnoux
+ Directrice d'hôpital
+ Déléguée régionale de la Fédération Hospitalière de France (FHF)

Les Français considèrent massivement que l'hôpital a rempli sa mission au cours de la crise. Cette perception positive vous surprend-elle ?

Florence Arnoux : Non je ne suis absolument pas surprise. Il existe un fort attachement historique des Français aux services publics en général, et au service public hospitalier en particulier. Dans la crise, l'hôpital s'est montré particulièrement réactif et efficace, à rebours de l'image d'inertie qui pouvait lui être associée. Les équipes ont fait preuve d'une imagination et d'une inventivité sans borne pour trouver des solutions, y compris parfois tout à fait artisanales mais qui lui ont permis de remplir sa mission. Pendant cette période, l'hôpital public a également fait preuve d'une grande transparence, qui me semble avoir contribué à rassurer le grand public. Cette crise a en définitive redonné beaucoup de sens à l'action des hospitaliers, un sens retrouvé en quelque sorte, à l'occasion des épreuves qu'ils ont traversées.

La crise Covid semble s'apaiser. N'y a-t-il pas un risque pour que tout redevienne comme avant au sein de l'hôpital ?

F. A. : Le risque existe, c'est évident. Mais je pense qu'un vent de libération et de transparence a traversé l'hôpital public pendant la crise. Les hospitaliers ont fait, sans se poser la question de savoir s'ils avaient le droit de faire, tout simplement parce qu'il fallait faire.

30

Interview de Florence Arnoux, au titre de la FHF PACA

Début 2022, la déléguée régionale de la FHF PACA Florence Arnoux, répond aux questions de la MNH à l'occasion de son « Décryptage Observatoire annuel » : « L'hôpital public s'impose comme un enjeu de société et politique majeur ».

Cette interview offre l'opportunité de porter un message fort sur la volonté de la FHF PACA de réinventer le service public territorial de santé à travers l'innovation, l'expérimentation et bien d'autres axes encore. Mais aussi d'apporter une visibilité à l'association et à toutes ses actions.

Informier et promouvoir

Partenariat inter fonctions publiques 2022/2027

La FHF-PACA est **membre** du comité technique qui anime la convention-cadre entre les trois fonctions publiques. Cette convention a pour objet la mutualisation d'actions sur les champs de la gestion des RH et de la Formation.

Aquérir une bonne visibilité de l'emploi public et **améliorer** l'attractivité des administrations sur le territoire, **améliorer** l'employabilité des agents publics et **accompagner** les transformations sont les domaines d'actions.

Elle est établie pour **5 ans**.

Jury H'ment Fiers

Initiative portée par l'ARS qui valorise des projets d'équipe entre plusieurs établissements de santé d'un même GHT.

En 2022, **28** projets sont soumis et présentés à un jury de professionnels exerçant pour notre système de santé régional, **Florence Arnoux** représente la FHF-PACA.



Service Civique

Depuis 2016 : nos établissements peuvent accueillir des volontaires.

2022 : 47 volontaires sont engagés dans des missions de solidarité

Ces derniers ont permis aux résidents et patients de se sentir plus à l'aise dans leur environnement et surtout de créer des liens humains si fondamentaux et essentiels dans le domaine sanitaire et médico-social.

La FHF PACA a la volonté de développer le dispositif, notamment avec l'arrivée de Mathieu Veuillet, Animateur Réseau Service Civique.

Pour 2023 :

Développer le dispositif aussi bien en termes de structures que de jeunes, animer le réseau et devenir une référence régionale en matière d'expérience Service Civique.

[En apprendre plus](#)

Informier et Promouvoir

Intervention de la FHF PACA à L'Institut de Formations Publics Varois des Professionnels de Santé (IFPVPS)

Chaque année, ce **groupement de coopération sanitaire** organise un événement à l'attention de ses **élèves**.

2 décembre 2022 – Journée Méditerranéenne aide-soignante : la FHF PACA est invitée à parler de son **action** pour le **développement durable en santé**.

Les établissements de santé représentent 2% de la consommation énergétique nationale.



FORMER LE PERSONNEL AUX GESTES ET AUX SUJETS DE L'ÉCOLOGIE

Travailler avec des partenaires (ANFH) pour diminuer leur impact environnemental



DÉVELOPPER UNE CULTURE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Partager, exposer, inciter, informer nos établissements



ACCOMPAGNER NOS ÉTABLISSEMENTS

Faire le lien, leurs assurer un suivi et les aider à inclure un volet éco-responsable au sein de leur projet

LA FHF PACA,
SES ACTIONS
POUR LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE ET
ÉNERGÉTIQUE DE
SES
ÉTABLISSEMENTS
ADHÉRENTS

Le dispositif GRIVES

La FHF-PACA **aide** à la meilleure connaissance de l'Identito-vigilance en **intercédant** auprès des comités stratégiques de GHT pour que le dispositif de gestion régional de l'identito-vigilance (**GRIVES**) fasse une **information** auprès des chefs d'établissements.



Le programme ESMS Numérique

L'association **ADEPSS 84** a constitué une grappe de **17 établissements publics autonomes** et a pu bénéficier d'un **financement de 600 000 €** de l'ARS dans le cadre d'**ESMS Numérique**.

Le projet est prolongé jusqu'en **juin 2023** pour atteindre les **cibles**.

Les Rencontres RH

29 et 30 septembre : à Marseille, un événement permettant d'aborder des sujets majeurs des RH médicales et non-médicales : « Attractivité, fidélisation et politique salariale »

Organisé par la FHF, l'Adress et la MNH, avec le concours de FHF PACA. Des **conférences**, **ateliers** et **témoignages** sont au programme : métiers du soin, actualité sur les réglementations, politique des heures supplémentaires...

2022

