

# Séminaire National des Hospitaliers



jeudi 5  
vendredi 6  
**octobre 2023**

## L'hôpital et le défi de la transformation écologique

27<sup>e</sup> édition

Aux tournants de la réforme  
du financement du système de santé

Inscription sur  
**[www.fhf.fr](http://www.fhf.fr)**  
(rubrique Agenda)

### Le Nouveau Siècle

Lille

#### Public et prérequis

Chefs d'établissement  
& présidents de CME

Chefs de pôle  
& directeurs de pôle

DIM & DAF

Directeurs et praticiens

Directeurs de soins

Contrôleurs de gestion

TIM & data managers

Cadres soignants  
& administratifs

**PUBLIC** Être professionnels des établissements publics hospitaliers et médico-sociaux

**PRÉREQUIS** Aucun

**14h - 18h Ateliers au choix**

**MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES**

Expositive et expérientielle

Les ateliers  
seront soumis à un quizz  
de connaissances  
avant et après.

## Atelier 1

À travers quelques cas concrets, comment les bases nationales de données de santé peuvent être utilisées pour réaliser des analyses stratégiques territoriales et instruire des projets de santé publique et de prévention ?

### OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DE L'ATELIER

- ◆ Comprendre les enjeux et les apports de la collaboration entre le DIM de territoire et la Commission Médicale de Groupement pour l'élaboration du Projet médico-soignant partagé
- ◆ Bénéficier des retours d'expériences d'établissements sur les méthodes d'analyse employées et les possibilités offertes par les bases nationales de données de santé

Sept ans après la mise en place des GHT dans les établissements publics de santé, alors que les besoins de santé publique sont toujours croissants, les réformes de financement attendues devraient inciter encore plus à structurer l'offre de soin à l'échelle des populations et des territoires.

L'esprit de la mise en place des DIM de territoire (et non simplement de GHT) était de leur confier le rôle de réalisation des analyses territoriales hospitalières et extrahospitalières à travers les bases de données nationales existantes qui offrent des possibilités inédites en matière d'analyse de santé publique.

Certains DIM se sont emparés de ces sujets et ont acquis les compétences et moyens nécessaires, alliant leur expertise sur les données de santé et leur connaissance en matière de santé publique.

Cette session a comme objectif d'amplifier ce mouvement.

En guise d'introduction, une présentation soulignera les enjeux de la collaboration entre le DIM de territoire et la Commission Médicale de Groupement pour l'élaboration du Projet médico-soignant partagé, sur l'exemple du GHT Lille Métropole Flandre Intérieure.

La suite de l'atelier permettra à partir de plusieurs exemples d'analyses d'explorer les méthodes employées et les possibilités offertes par les bases nationales de données de santé.

**Dr Amélie BRUANDET**, Médecin d'Information Médicale, CHU de Lille

**Stéphane FINKEL**, Statisticien, FHF data

**Dr Gabriel NISAND**, Médecin d'Information Médicale, DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

**Dr Didier THEIS**, Médecin responsable de l'information médicale, DIM de territoire, CHU de Lille, GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

**Dr Pierre TRAN BA LOC**, Médecin d'Information Médicale, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

**Dr Marie-Hélène VIEILLARD**, Présidente de la Commission Médicale de Groupement du GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

## Atelier 2

Évolution des outils de gestion dans un contexte en mutation

### OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DE L'ATELIER

- ◆ Promouvoir et s'interroger sur les outils de gestion sous différents angles
- ◆ S'interroger sur les angles à aborder lors de l'étude de faisabilité d'un projet
- ◆ Promouvoir un outil permettant l'étude des différents projets avec mise en perspective d'initiatives
- ◆ Analyser le processus de dialogue de gestion d'autres établissements

Cette session proposera une approche innovante d'analyse de la faisabilité d'un projet dans le contexte actuel en mutation, déclinée sur différents axes (activité médicale, capacitaire, investissement, soutenabilité financière), avec la présentation d'un outil.

Le retour d'expérience de deux établissements illustrera la mise en pratique de cet outil, notamment pour leur projet d'investissement immobilier.

Dans une deuxième partie seront échangées les pistes pour réinventer le dialogue de gestion dans les établissements de santé, dans le contexte singulier post-crise COVID, de profondes incertitudes (RH, financements, valeurs...), et alors qu'il est attendu une refondation du système de santé.

**Angélique BIZOUX COFFIGNIER**, Directrice Générale Adjointe, CHU de Lille

**Julien BLETTERER**, Directeur des Affaires financières, CH Haguenau

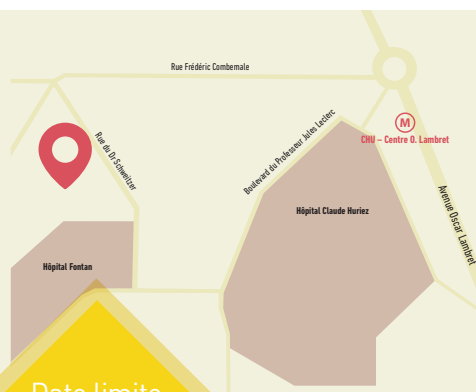
**Audrey DUBURCQ**, Directrice du Contrôle de Gestion - Performance, CHU de Lille

**Vincent DUPONT**, Coordonnateur du pôle Efficience, Finances et Qualité, Directeur des Finances et du Contrôle de Gestion et appuis aux projets, CHU Amiens-Picardie

**Anne KITTLER**, Secrétaire Générale, CHU Grenoble Alpes

**Dr Claire LAUÉRIÈRE**, Médecin d'Information Médicale, DIM, CHU de Lille

**Christophe MICHEL**, Contrôleur de Gestion, CH Haguenau



### Lieu

**Institut Gernez Rieux (IGR)**

CHU de Lille

2 Rue du Dr Schweitzer - 59000 Lille

♿ Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces

**Contact référent handicap :**

Anne-Laure PEREZ - al.perez@fhf.fr

### Transports

**MéTRO :** Ligne 1 station CHU - Centre O. Lambret

**Parking :** P59 - 400 places

**Tarif**

**250€**

Les tarifs sont nets de TVA.

Date limite d'inscription  
**3 octobre 2023**

Inscription sur [www.fhf.fr](http://www.fhf.fr) - Rubrique Agenda  
Contact : FHF Evénements - [evenements@fhf.fr](mailto:evenements@fhf.fr)

**SoFIMe**

### PUBLIC

Être professionnels des établissements publics hospitaliers et médico-sociaux.

### PRÉREQUIS

Aucun

### OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DES JOURNÉES

- ◆ Comprendre les enjeux de la transformation écologique sur la santé et l'hôpital
- ◆ Bénéficier des retours d'expériences d'établissements pour aller vers un avenir plus durable
- ◆ Mettre en perspective les enjeux sanitaires et de santé publique dans les territoires tout en relevant le défi de la transformation écologique
- ◆ Comprendre les nouveaux modèles de financement
- ◆ Comprendre la mise en œuvre des réformes des champs d'activité à financements mixtes (activité, dotation populationnelle, qualité) : urgences, SMR et PSY

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES

Expositive, magistrale et expérientielle

## L'HÔPITAL ET LE DÉFI DE LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

### Aux tournants de la réforme du financement du système de santé

Nous sommes au carrefour d'un avenir incertain, à la fois responsables et victimes, les températures grimpent, les catastrophes naturelles se succèdent, la biodiversité s'effondre, nos modes de vie et notre santé sont menacés.

Comment la santé et l'hôpital vont-ils être impactés ? Quelle est la contribution du système de santé au bilan carbone ? Comment inverser la tendance ?

Ensemble, nous pouvons agir.

L'hôpital a montré ces dernières années ses capacités d'adaptation. Mobilisé au premier chef par la récente crise sanitaire mondiale, ou plus récemment par les infections hivernales infantiles, il va être de plus en plus confronté aux conséquences de la dégradation des écosystèmes et des crises climatiques : augmentation de l'activité due aux fortes chaleurs et aux maladies (Santé publique France estime à 20 000 le nombre de recours aux soins lié à la chaleur entre juin et septembre 2022), risque d'accès réduit aux services essentiels, problèmes d'alimentation en eau, pollution de l'air responsable du décès de 1 200 jeunes par an en Europe...

Notre système de santé lui-même, en miroir, est pourvoyeur de 49 millions de tonnes de CO<sub>2</sub>e, soit plus de 8 % de l'empreinte carbone de la France, d'après la récente mise à jour du rapport du Shift Project (avril 2023).

Si la prise de conscience du poids sociétal et de l'impact du système de santé sur les émissions de gaz à effet de serre est relativement récente, de très nombreuses

initiatives existent déjà dans nos établissements publics pour aller vers un avenir plus durable. Mais les enjeux sont tels qu'ils nécessiteront une profonde transformation.

Au-delà, par exemple, de la rénovation énergétique et de la décarbonation de la consommation de soins actuelle, la prévention et la promotion de la santé mais également la pertinence des soins constituent d'autres leviers majeurs pour diminuer l'empreinte écologique.

Les annonces gouvernementales d'une profonde réforme du financement augurent aussi d'une mutation de notre système de santé, par la sortie d'un modèle de rentabilité et de régulation prix-volume, pour aller vers « un soutien des enjeux de santé publique, de coopération à l'échelle des territoires, de prévention et de responsabilité vis-à-vis des populations ».

Alors que les technologies et le numérique offrent toujours plus de possibilités, d'innovations, et que de nombreux projets immobiliers sont envisagés pour adapter nos structures hospitalières aux soins de demain, comment concilier ces évolutions et les importants besoins d'investissement nécessaires pour le maintien de la population en santé, avec la nécessité d'accélérer la transformation écologique ?

Quel modèle de financement sera proposé ? Quel modèle souhaitons-nous ? Et permettra-t-il à l'hôpital de contribuer ainsi aux enjeux sanitaires et de santé publique dans les territoires, tout en relevant ce défi de la transformation écologique ?

### Animation du Séminaire National des Hospitaliers :

Antoine FONTENEAU, journaliste, Acteurs Publics

#### 8h30 Accueil et visite de l'exposition

#### Séance inaugurale

#### 9h00 Ouverture du Séminaire National des Hospitaliers

Frédéric BOIRON, Directeur général, CHU de Lille

Pr Dominique CHEVALIER, Président de la CME, CHU de Lille

Dr Marie-Hélène VIEILLARD, Présidente de la Commission Médicale de Groupement du GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

Arnaud ROBINET, Président, Fédération Hospitalière de France

#### Sessions transformation écologique

#### 9h40 Conférence inaugurale : Territoires, climat, progrès, santé : quels points de rencontres ?

Geneviève FERONE-CREUZET, Associée de Prophil et Vice-Présidente du Shift Project

#### 10h20 Pause et visite de l'exposition

#### 10h50 Expériences étrangères :

##### • Expérience du NHS

Sarah OUANHNON, Head of Net Zero Delivery and Partnerships, Greener NHS

##### • La démarche de durabilité des Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG)

Sophie MEISSER, Responsable du Pôle responsabilité sociale et environnementale (RSE), Hôpitaux Universitaires de Genève

#### 11h50 Défis de santé liés aux changements climatiques

Guillaume BOULANGER, Responsable de l'unité qualité des milieux et santé des populations, Santé publique France

Kévin JEAN, Maître de conférences, Laboratoire MESuRS - Cnam Paris

Thierry LEFRANCOIS, Directeur Département Systèmes Biologiques (BIOS) CIRAD, Membre du COVARS Comité de Veille et d'Anticipation des Risques Sanitaires auprès du gouvernement

#### 12h45 Déjeuner

#### 14h00 « Décarboner la santé pour soigner durablement » : le rapport du Shift Project

Laurie MARRAUD, Enseignante chercheuse, IDM - Institut du Management, Univ Rennes, EHESP, CNRS, Inserm, Arènes

#### 14h30 Formation des étudiants en santé à la Médecine et Santé Environnementale

Dr Marine SARFATI, Médecin rhumatologue, Hospices Civils de Lyon, Coordinatrice du module pédagogique et co-responsable pédagogique "Médecine et Santé Environnementale", Université Lyon 1

#### 14h45 Retours d'expériences : comment réduire notre empreinte carbone ?

Nathalie BORGNE, Directrice Qualité, Risques, Expérience Patient, Développement Durable, CHU de Lille

Matthias DIDIER, Directeur de Projets Développement Durable, Assistance Publique - Hôpitaux de Paris

Stéphanie GEYER, Chef du Département Investissement et Logistique, Directrice des achats du GHT Sud Lorraine, Directrice référente du pôle laboratoire, CHRU de Nancy

Virginie VALENTIN, Directrice générale adjointe, Hospices civils de Lyon

Pr Laurent ZIELESKIEWICZ, Chef de service adjoint, Département d'anesthésie-réanimation, médecine péri-opératoire, Hôpital Nord, AP-HM Marseille

#### 15h45 Regards croisés

#### 16h10 Pause et présentation des posters

### 16h40 Communications libres

Modérateurs : **Véronique GILLERON**, Médecin d'Information Médicale, DIM, CHU de Bordeaux  
**Florent CHAMBAZ**, Directeur général, CH Métropole Savoie

● **Green bloc : la transition écologique au cœur de la transformation des pratiques de soins**

**Mohamed BEN ABDELKARIM**, Anesthésiste, CH de Cannes

**Nathalie RONZIERE**, Directrice développement durable, CH de Cannes

● **Actions écoresponsables au bloc opératoire : Une évaluation écologique et économique de 13 actions spécifiques**

**Sihame CHKAIR**, Économiste de la santé, CHU de Nîmes

● **Expérimentation de la logistique Low Tech pour le transport de marchandises intra-site**

**Georgina LE POUL**, Cadre administrative de Pôle - Santé Publique, CH de Cornouaille Quimper Concarneau

**Elisabeth LE FLOCH**, Directrice des Ressources Matérielles, CH de Cornouaille Quimper Concarneau

● **Une gouvernance inclusive au service de la transformation écologique**

**Véronique DU CREST**, Directrice qualité, sécurité, relations usagers et développement durable, CHU de Toulouse

● **Comment engager les ES et ESMS dans une démarche cohérente et ambitieuse de transition écologique ?**

**Julie HERNANDEZ**, Coordinatrice régionale transition énergétique et écologique en santé, AP-HM, FHF PACA

**Florence ARNOUX**, Déléguée régionale, FHF PACA

● **Un Département d'information dans un GHT intégratif, retour d'expérience 7 ans plus tard**

**Dr François DUFOSSEZ**, Médecin d'Information Médicale, DIM, GHT Artois

### 18h10 Fin de la journée

### 18h20 Visite guidée du Vieux-Lille (1h)

Inscription gratuite et obligatoire - Places limitées

### 20h00 Soirée du Séminaire National des Hospitaliers au Musée de la Fête Foraine

Inscription obligatoire et payante

Participation de 30 € par personne

Départ en bus à 19h45 devant Le Nouveau Siècle

8h30  
9h00  
9h40

### Accueil et visite de l'exposition

#### Conférence invitée : Le plan d'investissement France 2030

#### Prospective et financement de la transition écologique des établissements de santé

Frédéric BOIRON, Directeur général, CHU de Lille, Vice-président de la Conférence des directeurs généraux de CHU

Marie DAUDÉ, Directrice générale de l'offre de soins, DGOS

Zaynab RIET, Déléguée générale, FHF

#### Sessions Réformes du financement

10h40

#### Point de vue des ARS : mise en place des financements mixtes Urgences, SMR, Psychiatrie

Amélie VERDIER, Directrice générale, ARS Ile-de-France, Présidente du Collège des directeurs généraux d'ARS

11h00

#### Pause et visite de l'exposition

11h30

#### Sessions parallèles : mise en œuvre des réformes des champs d'activité à financements mixtes (activité, dotation populationnelle, qualité)

##### Atelier 1

###### Urgences

Animation : **Vincent DUPONT**,  
Coordonnateur du pôle Efficience,  
Finances et Qualité, Directeur  
des Finances et du Contrôle de  
Gestion et appuis aux projets,  
CHU Amiens-Picardie

**Florent CHAMBAZ**, Directeur  
général, Centre Hospitalier  
Métropole Savoie

**Élodie COUAILLIER**, Directrice  
du pôle finances, performance et  
numérique, CHU de Bordeaux

**Laurent GADOT**, Bureau  
de la régulation et du financement  
de l'offre de premier recours,  
Direction générale de l'offre  
de soins (DGOS)

**Dr Patrick GOLDSTEIN**, Conseiller  
médical, ARS Hauts-de-France

##### Atelier 2

###### Champ SMR

Animation : **Pierre METRAL**,  
Directeur de l'Information  
Médicale et des Partenariats,  
Hôpital Saint Joseph Saint Luc et  
**Aurélien SOURDILLE**,

Responsable adjoint,  
Pôle O.F.F.R.E.S. (Offre de soins,  
Finances, FHF data, Recherche,  
E-Santé), FHF

**Aurélien DOSSIER**, Directrice des  
Finances, Hospices Civils de Lyon

**Yacine LACHKHEM**, Chargé  
de mission SMR, DGOS

**Céline MOREAU**, Adjointe  
du bureau R4, DGOS

**Dr Delphine NIDEGGER**, Médecin  
d'Information Médicale, AP-HP

**Barthélémy SACCOMAN**,  
Directeur de la performance  
et du contrôle de gestion,  
Hospices Civils de Lyon

**Michel THUMERELLE**, Directeur  
général, Centre Hospitalier  
de Saint-Amand-Les-Eaux

##### Atelier 3

###### Champ PSY

Animation : **Piero CHIERICI**,  
Directeur de la Politique Générale,  
Centre hospitalier Le Vinatier  
et **Barbara FLIELLER**, Directrice  
de site, Centre Psychothérapique  
de Nancy

###### Point d'étape DGOS :

**Thomas COONE**, Chef du bureau  
prises en charge post-aiguës,  
pathologies chroniques  
et santé mentale, DGOS

**Camille RUIZ**, Cheffe de projet  
coordination réformes  
du financement, DGOS

###### Table ronde sur la mise en place régionale:

**Jean-Yves BLANDEL**, Délégué  
départemental, UNAFAM Bretagne

**Gaël LELOUP**, Directeur adjoint -  
contrôle de gestion, finances,  
admissions, CH Drôme Vivarais

**Xavier MOREL**, Délégué régional  
adjoint, FHF Occitanie

**Dr Christophe SCHMITT**,  
Président de la Conférence  
Nationale des Présidents  
de CME de CHS

Les ateliers  
seront soumis à un quizz  
de connaissances  
avant et après.

12h45

#### Déjeuner

14h00

#### Attentes et propositions de la FHF

Anne FERRER, Directrice générale, CHU de Montpellier, Présidente de la commission FHF finances

14h30

#### Les perspectives en matière de réforme du financement

Anne-Carole BENSADON, Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS)

Yannick LE GUEN, Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS)

15h15

#### La prévention au cœur de la réforme de financement du système de santé

Pr François Chollet, Président de la commission FHF prévention, Vice-Président de Toulouse métropole,  
Président du Conseil de surveillance - CHS Gérard Marchant

15h45

#### Réforme du « tout T2A », mythe ou réalité ?

Cécile CHEVANCE, Responsable du pôle OFFRES, FHF

Dr Gabriel NISAND, Médecin d'Information Médicale, DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

16h30

#### Fin du Séminaire National des Hospitaliers



# Séminaire National des Hospitaliers

## Le Nouveau Siècle - Lille

Jeudi 5 & vendredi 6  
**octobre 2023**

### Comité d'organisation

**Dr Amélie BRUANDET**,  
Médecin d'Information  
Médicale, DIM, CHU de Lille

**Audrey DUBURCQ**,  
Directrice du Contrôle  
de Gestion - Performance,  
CHU de Lille

**Dr Claire LAUÉRIÈRE**,  
Médecin d'Information  
Médicale, DIM, CHU de Lille

**Dr Didier THEIS**, Président  
du comité d'organisation,  
Médecin d'Information  
Médicale, DIM, CHU de Lille,  
Président de la SoFIME

**Dr Marie-Hélène  
VIEILLARD**, Présidente  
de la Commission Médicale  
de Groupement du GHT Lille  
Métropole Flandre Intérieure

### Comité scientifique

**Dr Gabriel NISAND**, Président du comité scientifique,  
Médecin d'Information Médicale, DIM, Hôpitaux  
Universitaires de Strasbourg

**Florent CHAMBAZ**, Directeur général, CH Métropole  
Savoie

**Cécile CHEVANCE**, Responsable, Pôle O.F.F.R.E.S. (Offre  
de soins, Finances, FHF data, Recherche, E-Santé), FHF

**Piero CHIERICI**, Directeur de la Politique Générale,  
Centre hospitalier Le Vinatier

**Dr François DUFOSSEZ**, Médecin d'Information  
Médicale, DIM, CH de Béthune

**Camille DUMAS**, Directeur des Affaires Financières, AP-HP

**Vincent DUPONT**, Coordonnateur du pôle Efficience,  
Finances et Qualité, Directeur des Finances et du Contrôle  
de Gestion et appuis aux projets, CHU Amiens-Picardie

**Patricia FILHOL**, Responsable contrôle de gestion et  
informatique décisionnelle, CHU de Montpellier

**Stéphane FINKEL**, Statisticien, FHF data

**Barbara FLIELLER**, Directrice de site, Centre  
Psychothérapeutique de Nancy

**Sylvaine GIES-NOSEDA**, Chargée de mission opération  
et projet, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

**Dr Véronique GILLERON**, Médecin d'Information  
Médicale, DIM, CHU de Bordeaux

**Frédéric KLETZ**, Enseignant-chercheur, MinesParisTech

**Delphine LAMBERT**, Directrice SSR pédiatrique Marc  
Sautelet, Villeneuve d'Ascq

**Antoine MALONE**, Responsable du Pôle Prospective  
Europe International, FHF

**Pierre METRAL**, Directeur de l'information médicale, CH  
St Joseph-St Luc, Lyon

**Dr Laurent MOLINIER**, Médecin d'Information Médicale,  
DIM, CHU de Toulouse

**Dr Fabienne SEGURET**, Médecin épidémiologiste, DIM  
CHU de Montpellier

**Aurélien SOURDILLE**, Responsable adjoint, Pôle  
O.F.F.R.E.S. (Offre de soins, Finances, FHF data,  
Recherche, E-Santé), FHF

**Dr Didier THEIS**, Médecin d'Information Médicale, DIM,  
CHU de Lille, Président de la SoFIME

**Dr Pierre TRAN BA LOC**, Médecin d'Information  
Médicale, DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

### NOS PARTENAIRES ET EXPOSANTS

 apmnews

 atih  
AGENCE TECHNIQUE  
DE L'INFORMATION  
SUR L'HOSPITALISATION

 AXIGATE  
Une société du Groupe Equasens

 HL  
HOSPI LINK

 CPage  
UNISSONS VOS FORCES

 ÉDITEUR  
DE LOGICIELS  
e lap  
POUR  
LES ADMINISTRATIONS  
PUBLIQUES

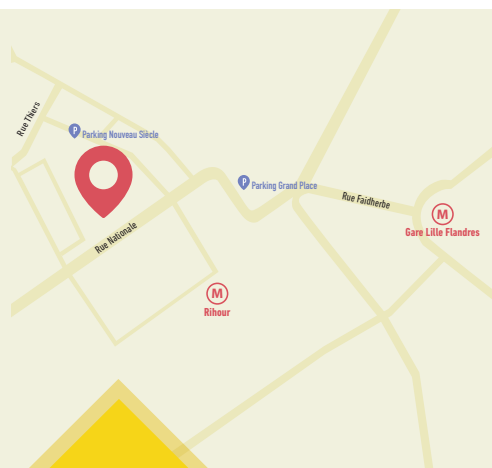
 nipih

 RELAIS H  
place aux envies

 SANCARE  
HEALTH & DATA

 SIB

 Telemis  
Extending Human Life



#### Lieu

### Le Nouveau Siècle

Place Mendès France - 59000 LILLE

 Accès en fauteuil possible  
dans l'ensemble des espaces

Contact référent handicap :

Anne-Laure PEREZ - a.l.perez@fhf.fr

#### Transports

Train : 10 mn à pied de la **Gare Lille Flandres**

15 mn à pied de la **Gare Lille Europe**

Métro : **Ligne 1** - Station Rihour / **Ligne 2** - Station Gare Lille Flandres

Parkings payants : **Nouveau Siècle - Grand Place ou Carnot**

### Tarifs (déjeuner inclus)

**2 jours**

Adhérents FHF : **595 €**

Autres : **655 €**

Les tarifs sont nets  
de TVA.

Date limite  
d'inscription  
**3 octobre  
2023**

Inscription sur [www.fhf.fr](http://www.fhf.fr) - Rubrique Agenda  
Contact : FHF Événements - [evenements@fhf.fr](mailto:evenements@fhf.fr)

 FHF  
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE