

RAPPORT ANNUEL

FHF PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Unis avec les forces vives de notre système de santé



ÉDITO



Yann LE BRAS
Vice-Président



Emmanuelle SARLON Vice-Présidente



Alain MILON Président



Alexandra BORCHIO-FONTIMP

Vice-Présidente



Florence ARNOUX
Déléguée Régionale

L'année 2023 aura été, pour la Fédération Hospitalière de France Provence-Alpes-Côte d'Azur (FHF PACA), et pour ses adhérents une année de belles réalisations, fruit du travail des trois années précédentes.

Elle a été marquée par une série d'événements et d'initiatives significatives.

Elle a mis de nouveau en lumière les opportunités possibles au regard des défis complexes auxquels sont confrontés les établissements de santé publics et médico-sociaux de la région.

Ces derniers font preuve de ressources pour trouver, avec une résilience qui croît d'année en année, des solutions collectives et innovantes. Et leur fédération régionale, forte de ses acteurs engagés, s'efforce de contribuer au mieux à cette dynamique.

Vous retrouverez dans ce rapport d'activité quelques-unes des actions phares portées par la FHF PACA et parmi elles quelques moments forts au service des patients, des résidents et des équipes, et en particulier au service de l'accès aux soins et à la prise en charge pour tous.

La FHF PACA s'attachera en 2024 à continuer de jouer un rôle de premier plan dans la défense des intérêts de ses adhérents et dans la promotion d'une approche collaborative et inclusive pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Bonne lecture!



LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Provence-Alpes-Côte d'Azur



Site internet – FHF PACA

« Maison commune » des hôpitaux et établissements médico-sociaux publics

La Fédération Hospitalière de France Provence-Alpes-Côte d'Azur (FHF-PACA) représente et accompagne les établissements sanitaires et médico-sociaux publics de la région. Elle est affiliée à la Fédération Hospitalière de France qui, depuis 100 ans cette année, s'engage à fédérer les acteurs et à assurer la continuité des valeurs du service public de la santé.

LA FHF PACA EN QUELQUES CHIFFRES

126

Adhérents dont 53 établissements sanitaires et 73 établissements 54

Administrateurs (membres du Conseil d'Administration) 76 072

Professionnels relevant de la Fonction Publique Hospitalière 856k€

De budget de fonctionnement (cotisations régionales) dont 48% reversés à la FHF nationale

S

01.Parmi nos réalisations

02.Agir et promouvoir

03.Se rencontrer et partager

04.
Innover et transformer

05.Communiquer et animer

Parmi nos réalisations



01 Agir et promouvoir

- ▶ Plus de 200 acteurs mobilisés parmi nos adhérents dans le cadre du Projet Régional de Santé (PRS) 2023-2028 et nombre de nos propositions phares reprises dans le PRS publié.
- ► Suite favorable donnée par certains départements à nos actions de plaidoyer pour relever les taux des tarifs hébergement et octroyer des aides exceptionnelles.

02.

Se rencontrer et partager

- ▶ 150 personnes participant à la 2ème édition des « *Rencontres & Débats FHF Élus Région Sud* » en présence d'Agnès Firmin le Bodo, ministre de la santé et de la prévention.
- ▶ Plus de 100 personnes rassemblées lors de la 15ème Journée Régionale sur le thème de l'intelligence collective, avec une mise en application via des ateliers de flash'codev.

03. Innover et transformer

▶►La FHF PACA rejoint les territoires pionniers de la démarche clinique FHF de Responsabilité Populationnelle (RP) grâce au GHT des Alpes du Sud / département des Hautes Alpes! Après 18 mois de promotion de la démarche, le 1^{er} Copil ARS-FHF-PACA s'est tenu en décembre et un poste de chargé de mission a été financé par l'ARS. Le département des Alpes du Sud est désormais le 7ème territoire pionner à déployer cette démarche au profit des patients à risque ou souffrant d'insuffisance cardiaque.

04.

Communiquer et animer

- ▶ ► Plébiscite des cartographies départementales de l'offre publique gériatrique régionale. Forte de ce vif intérêt, la FHF PACA a lancé en parallèle une démarche analogue pour le champ du handicap.
- ► Appui à nos établissements pour répondre à l'appel à projet 2023 Centres de Ressources Territoriaux. Sur les 13 territoires fléchés,11 projets ont été retenus dont 8 attribués à des établissements publics!



01. Agir et promouvoir



Projet Régional de Santé (PRS) 3 - 2023 - 2028

Il s'agit sans doute du sujet phare de l'année! la FHF PACA a participé activement à consultation pour le Plan Régional de Santé (PRS) 2023-2028. Les représentants sanitaires et exprimé médico-sociaux préoccupations concernant le décalage entre les besoins des établissements publics et les objectifs du PRS. Ils ont souligné la nécessité d'actions concrètes à 360 degrés.

Elle a coordonné la représentation établissements publics dans les 22 groupes de travail.

En parallèle aux travaux des groupes, la délégation a rédigé plusieurs « guides » à destination de ses représentants pour leur permettre de connaitre les positions de leur fédération sur la thématique qu'ils traitent. Cet aspect a été particulièrement important dans un contexte de réforme des autorisations d'activité. De nombreux échanges « benchmark » entre délégations régionales FHF ont eu lieu, venant enrichir les positions.

La FHF PACA a élaboré une contribution régionale, à l'instar des autres fédérations du secteur sanitaire, largement reprise dans le PRS publié.

Retrouvez les observations & propositions de la FHF PACA dans le cadre du PRS3



Alerte sur la situation financière des EHPAD/ESMS

La FHF-PACA a écrit à chaque Président de Conseil Départemental pour les informer des situations financières alarmantes des EHPAD et ESMS publics. Dans ce cadre, plusieurs conseils départementaux (CD) ont reçu les représentants de la FHF PACA. ministre JC Combe (Solidarités, Autonomie et personnes handicapées) a été saisi sur le suiet en parallèle. Nos demandes itératives ont été entendues par un certain nombre d'entre de CD : relèvement de 5% du tarif hébergement dans le 13, subventions conséquentes dans le 06....

De même, la ministre déléguée chargée de l'Organisation Territoriale et des Professions de Santé, Agnès Firmin le Bodo, a été saisie pour réclamer une « équité socio-fiscale public-privé des ESMS». La FHF PACA a d'ailleurs étayé l'action de la FHF sur ce sujet auprès des parlementaires et du ministère sur le suiet.

Qui s'occupe du devenir de nos EHPAD?

Collectif des Fédérations régionales de ICA alerte sur la situation financière gradée des établissements accueillant des rsonnes âgées, en grandes difficultés si les partements ne jouent pas leur rôle de chef file de la solidarité.













Réforme des Services Autonomie à Domicile – SAD



La CSOS

La Commission Spécialisée de l'Offre de Soins (CSOS), qui donne un avis sur les demandes et le renouvellement des autorisations d'activités, est particulièrement importante et nos 5 représentants y sont particulièrement engagés. Outre les dossiers défendus et les avis favorables obtenus à plus de 80% sur les dossiers de nos adhérents, notamment au profit des zones rurales et sous-desservies, notons aussi le moratoire acté sur les autorisations en Psychiatrie, pour éviter de déstabiliser encore un peu plus l'offre marquée par des fortes tensions en personnels à court et moyen terme.

Les CSPAMS



Les représentants de la FHF PACA sont également engagés au sein de la Commission Spécialisée pour la Prise en Charge des Accompagnements Médico-Sociaux (CSPAMS). Sous la houlette de son Président, directeur d'ESMS et administrateur de la FHF PACA, a elle a mené des travaux importants sur l'attractivité des métiers du médico-social conduisant au financement d'un chargé de mission, afin de décliner les orientations au niveau de territoires de référence.

Les CCAR

Les Comités Consultatifs d'Allocation des Ressources (CCAR) Urgences, Psychiatrie et Soins Médicaux et de Réadaptation sont créés à la faveur de la réforme du financement de ces activités, qui ont désormais une part de dotation en regard de la population prise en charge. Un représentant FHF PACA assure la présidence des CCAR Urgences et Psychiatrie, et la vice-présidence du CCAR SMR. Des représentants FHF PACA participent activement aux comités pléniers et aux groupes techniques. A noter le suivi rapproché des travaux par la FHF nationale avec l'ensemble les présidents des CCAR.

Les commissions de l'internat, docteur junior et ASTP



Notre représentation médicale et administrative est assurée pour les deux subdivisions (Marseille et Nice) dans les commissions d'agrément des services et de répartition des postes d'internes et d'internat de pharmacie et celle de répartition des postes d'ASTP. La commission de répartition des docteurs juniors se réunit au niveau régional et notre représentation y est assurée. L'ARS, avec les représentants des internes, va reprendre ce que la FHF PACA avait amorcé : des visites dans les établissements périphériques les moins choisis par les internes afin que ces derniers connaissent mieux les terrains de stage proposés.

La CRSA

Notre représentation est assurée au sein de la **Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie (CRSA)** et dans les **Commissions Spécialisées** (CSOS, CSPAMS, Prévention, Usagers).

A noter que les deux représentants élus par la CRSA pour siéger à la Conférence Nationale de Santé (CNS) sont issus de la FHF PACA : la Déléguée régionale (titulaire) et un directeur d'ESMS administrateur de la FHF PACA (suppléant) .



Partenariat inter fonction publique

La FHF PACA et l'ANFH sont toutes deux particulièrement actives dans la mise en œuvre opérationnelle de la convention cadre signée en 2022 avec les Fonctions Publiques (FP) d'Etat et Territoriale. Les déclarations volontaristes du ministre Stanislas Guerini d'une « mobilisation générale de la Fonction Publique pour l'attractivité des métiers » renforcent cette dynamique. Les objectifs de la convention se sont traduits cette année par l'engagement de chacun à ouvrir aux autres FP des actions de formation qu'il organise et la tenue au mois de novembre d'une « Journée des managers inter fonctions publiques ». Orientée techniques du codéveloppement, cette journée a remporté un grand succès et sera renouvelée en 2024. Les actions inter FP se déclinent également au sein des Comité Locaux de l'Emploi Public (CLEP) présents dans chaque département et la FHF PACA encourage ses adhérents à s'insérer dans ces CLEP.

Comité Stratégique Numérique en Santé



L'ARS a mis en place un comité stratégique régional et des comités d'animation par département. La FHF PACA assure une représentation au copil régional et dans chaque comité d'animation aux travers de ses adhérents. Des projets pilotes de télémédecine et de dossiers médicaux partagés ont été lancés, portés par les établissements publics, facilitant ainsi l'accès aux soins pour les patients des zones rurales et éloignées. Ces initiatives visent à réduire les inégalités d'accès aux soins et à moderniser les infrastructures de santé de la région.

La Formation et l'Attractivité des Métiers de la Santé

La fédération a diffusé des campagnes de sensibilisation pour promouvoir les carrières dans le secteur de la santé publique

Comité Régional Paritaire (CRP)

3 rencontres annuelles où la FHF PACA est activement représentée

La Gestion de la Crise Sanitaire

La fédération a travaillé en étroite collaboration avec les autorités sanitaires pour assurer une réponse coordonnée et efficace aux nouvelles vagues de contamination.

Conseil Territorial de Santé (CTS)

Le bureau de la FHF PACA s'est saisi de la question de la représentation des établissements publics au sein des CTS et a fait valoir la nécessité d'impulser une dynamique pour renforcer le lien avec l'hôpital dans les CTS.

Collectif Système d'Information

Ce collectif, composé des représentants des fédérations du secteur médico-social et de l'ARS, est accompagné par le GRADES IESS pour la coordination des actions et la communication. Dans le cadre du programme « ESMS Numérique », la FHF PACA est active pour représenter les intérêts de ses adhérents médicosociaux, y relaie les difficultés rencontrées et y porte des propositions.

Communiqués de presse - 2023

Parmi nos communiqués de presse diffusés pour couvrir nos actions, évènements et sujets majeurs et urgents :

- 1^{er} mars 2023: Communiqué de presse du Collectif des Fédérations Régionales de Provence Alpes Côte d'Azur (dont la FHF PACA) qui alerte sur la situation financière dégradée des EHPAD.
- 8 mars 2023 : Communiqué de presse sur la surenchère médicale de l'intérim médical et les enjeux pour les établissements de santé publique. APMnews a également couvert cette action le même jour.
- 14 mars 2023 : Communiqué de presse conjoint intérim FHP Sud Est / FEHAP PACA / FHF PACA partageant la solidarité du secteur privé lucratif et non lucratif en matière de rémunération de l'intérim médical.
- 13 novembre 2023 : APNews couvre la 15ème édition de la Journée Régionale de la FHF PACA en mettant l'accent sur le sujet des difficultés financières des établissements de santé publics et les écarts de rémunération entre le public/privé.



Volontaires en Service Civique & La FHF PACA

Service Civique

Les volontaires ont été engagés dans divers types de missions : solidarité et accompagnement / accueil et information. 2 nouvelles missions ont vu le jour en 2023 :

- Une mission transition écologique
- Une mission labélisée « Génération 2024 » en lien avec les JO

Depuis **octobre 2023**, la gestion des contrats a été transférée des adhérents à la FHF PACA, entrainant la centralisation de la gestion administrative des contrats et la standardisation des procédures de suivi et d'évaluation (mise en place du livret de suivi).



Sénateur Alain Milon (Président)





Question orale au gouvernement du 11 janvier : sur la crise du système de santé et des hôpitaux. Il a souligné les défis majeurs auxquels sont confrontés les hôpitaux, notamment le manque de personnel, les conditions de travail difficiles, et les contraintes budgétaires.

Question écrite du 9 février : attirant l'attention du ministre de la santé et de la prévention sur l'inégalité de traitement dont sont victimes certains personnels des EHPAD en matière de Complément de Traitement Indiciaire (CTI)

Question orale du 2 mars : concernant les difficultés financières des hôpitaux publics. Il a souligné les défis liés au financement des établissements de santé et a demandé quelles mesures le gouvernement envisageait pour soutenir financièrement les hôpitaux publics en difficulté.

Question écrite du 1er juin : interrogation du ministre de la santé et de la prévention sur l'encadrement des rémunérations des intérimaires médicaux.

Proposition de Loi pour Améliorer l'Accès aux Soins 18 octobre : participation à la rédaction et à la discussion d'une proposition de loi visant à améliorer l'accès aux soins par l'engagement territorial des professionnels de santé, ouvrant un droit d'option permettant aux groupements hospitaliers de territoire (GHT) d'être dotés de la personnalité morale

Député Jean-Marc Zulesi (administrateur)





Question écrite le 8 août concernant les effets de l'inflation sur les établissements publics de santé et médico-sociaux, y compris les EHPAD. Il a souligné les difficultés financières accrues dues à l'augmentation des coûts de l'énergie, de l'alimentation et de l'hygiène, ainsi que la stagnation des tarifs

Séance en hémicycle le 18 juillet : il a abordé la situation financière alarmante des EHPAD, mentionnant que les déficits pour l'année 2022 variaient de 60 000 à 130 000 euros, et que ceux de 2023 étaient encore plus catastrophiques, atteignant une moyenne de 300 000 euros.



Parmi les enquêtes menées en 2023

Enquête sur la situation financière des EHPAD



Pour mener à bien ses missions, la FHF-PACA est amenée à diligenter des enquêtes elle aussi ! Ainsi, en 2023, nous avons interrogé nos adhérents du secteur médico-social sur l'impact financier des mesures RH point d'indice et prime « pouvoir d'achat », et plus largement sur la situation financière des EHPAD publics. Les résultats nous servent d'arguments lors de nos approches des Conseils Départementaux. L'annonce faite aux EHPAD de la fin de l'assujettissement à la TVA a également fait l'objet d'une enquête flash dont les résultats ont été remontés à la FHF Nationale.

Enquête suite aux inspections des EHPAD

La FHF PACA a souhaité savoir comment s'étaient déroulées **les inspections des EHPAD** menées par l'ARS PACA et les conseils départementaux. Cette enquête a permis d'alimenter une réunion avec la mission inspection de l'ARS et les représentants FHF PACA du secteur médico-social. Un document de restitution, alimenté des retours des EHPAD et relevant certaines interrogations de fond et de forme, voire de congruence, a été adressé ensuite à l'ARS.



Enquête : trajectoire budgétaire et situation de trésorerie

La FHF PACA, sous la houlette du Directeur des finances de l'établissement support du GHT83, a réalisé une enquête régionale très complète et détaillée sur les **trajectoires budgétaires et situations de trésorerie**, permettant d'alerter l'ARS, la FHF, et les membres des conseils de surveillance. Elle a été complétée début 2024.

Enquête : faciliter l'installation des professionnels de santé / qualité de vie au travail

La FHF PACA, sous la houlette du GHT 05, est à l'origine d'une enquête permettant d'identifier les mesures à prendre pour <u>faciliter l'installation des professionnels de santé et leur qualité de vie au travail.</u> Cette enquête a été étendue à toute la région dans le but notamment de mobiliser les institutions régionales, départementales et locales sur leurs champs de compétence. Elle a suscité l'intérêt des cabinets des ministres A. Firmin le Bodo et S. Guénri.

02.Se rencontrer et partager



SE RENCONTRER ET PARTAGER

2ème édition - Journée des élus

La 2ème édition des "Rencontres & Débats FHF Provence-Alpes-Côte d'Azur – Élus – Région Sud" s'est tenue à l'Hôtel de Région le <u>3 février 2023</u> sur le thème "Collectivités, élus : Agir en additionnant idées et savoir-faire pour la santé".

Une journée dédiée à l'échange et au partage entre les **150 personnes rassemblées** autour du sujet majeur de l'accès aux soins. Elus, hospitaliers, représentants des collectivités territoriales ont échangé sur la tribune et avec l'auditoire composé des administrateurs de la FHF mais aussi des partenaires du monde libéral, solidaire, commercial, des représentants des usagers. Dialoguer, oser des solutions nouvelles, c'est aussi le sens de cette journée organisée par la FHF PACA.





Compte-rendu de la 2^{ème} Edition – journée des élus













Journée inter fonctions publiques

Dans le cadre de la convention partenariale signée en 2022, le 24 novembre 2023 fut une journée dédiée aux managers des 3 fonctions publiques (territoriale, d'état & hospitalière) sous forme d'ateliers de co-développement. L'occasion de se rencontrer, d'échanger et de renforcer les compétences professionnelles et le réseau inter fonction publique.



Rencontres bureau FHF PACA - DG ARS PACA

Chaque trimestre, une rencontre est organisée entre les membres du bureau de la FHF PACA et le DG de l'ARS avec son équipe pour évoquer les sujets de fond, partager des informations et anticiper au mieux les problématiques récurrentes comme les tensions estivales, hivernales...

SE RENCONTRER ET PARTAGER

Echanges avec les cabinets des ministres Firmin Le Bodo et Guerini

Le 23 juin à l'AP-HM, les membres du bureau de la FHF PACA se sont réunis avec la directrice de cabinet de Mme Firmin Le Bodo (alors Ministre de la Santé et de la Prévention), et 2 membres du cabinet de Stanislas Guerini. Ministre de Transformation et de la Fonction Publique :pour aborder le déploiement de la formation à la transition écologique des équipes de gouvernance de GHT en PACA, la sécurité des professionnels de santé, et leurs attentes en matière de logement, transport et garde d'enfants (présentation de la cartographie

Rencontre avec le Député Jean-Marc Zulesi

L'impact carbone des établissements de santé et médico-sociaux en France est estimé à 8%. L'augmentation des coûts de l'énergie est de l'ordre de +200 à 300 % en 2023 du fait de l'inflation.

Les seuls fonds nationaux alloués à la transition écologique (TE) des établissements portent sur le financement de 150 postes de CTEES déployés dans les établissements (10 millions d'euros) er France.

La FHF PACA avec le Député Jean Marc ZULESI, administrateur de la FHF PACA et président de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire à l'Assemblée Nationale, militent avec la FHF Nationale pour que le fonds d'accélération de la TE dans les territoires, réservé aux établissements publics d'Etat, soit élargi aux établissements de la Fonction Publique Hospitalière.

Réunion inter fédérations – DOMS et DOS

La direction de l'offre médico-sociale (DOMS) et la Direction de l'Offre de Soins (DOS) de l'ARS réunissent respectivement les fédérations du secteur du grand âge et du secteur du handicap d'une part et les fédérations sanitaires d'autre part. Nous retiendrons la préparation du PRS 3, les rencontres territoriales autour des CNR Bien Vieillir, et Psychiatrie par exemple, la réforme des autorisations, des SAD, l'actualité des Accueil de Jour, les allocations financières...





Instances de la FHF PACA

En 2023, les membres du Conseil d'Administration et ceux de la Convention Régionale se sont réunis à 2 reprises (juin et novembre).

A ces occasions, la désignation de nouveaux membres au sein des instances est votée, le budget et les comptes de l'association sont présentés pour approbation, la décision d'affectation du résultat est exposée et soumise à validation. Enfin, des sujets d'actualité sont présentés par des intervenants

12 réunions de bureau (restreint et élargi) ont également eu lieu en 2023, à raison d'une fois par mois.

SE RENCONTRER ET PARTAGER

15ème Journée Régionale de la FHF PACA

Le 10 novembre 2023, la FHF PACA a organisé sa 15^e Journée Régionale à Aix-en-Provence. Près de 100 personnes se sont rassemblées pour débattre et échanger sur l'importance de **l'intelligence collective** comme outil essentiel pour affronter la complexité croissante des systèmes de santé modernes.

La journée a débuté par une convention régionale, suivie d'une conférence-débat animée par Jean Staune, prospectiviste et philosophe des sciences, qui a exploré les causes et conséquences de la complexité dans les organisations de santé. Les participants ont ensuite pu s'initier à des ateliers de codéveloppement, une méthode de coaching d'équipe visant à résoudre des problématiques spécifiques et à éclaircir des projets.

Denis Robin, directeur de l'ARS PACA à cette époque, a clôturé cette belle journée.

Revivez en vidéo les moments forts de la journée













Conférence régionale des Directeurs des Affaires Médicales (DAM)

En mars, mai, septembre et novembre, le groupe régional des DAM s'est réuni (3 fois en visio conférence et 1 fois en présentiel).

L'ARS et la FHF nationale sont présentes à chaque fois pour échanger et faire part des dernières actualités. La mise en œuvre de la loi Rist en avril 2023 visant à lutter contre les dérives financières de l'intérim médical a beaucoup occupé les débats. Par ailleurs, les contrats de motif 2 et les Praticiens Attachés à Diplôme Hors Union Européenne (PADHUE) sont les sujets récurrents de ces réunions.

Conférence régionale des Directeurs des Affaires Financières (DAF)

Les directeurs des affaires financières (« DAF ») se sont réunis en janvier et en octobre. A l'instar des réunions du groupe des DAM, les mêmes objectifs d'échanges, d'apport d'information et actualités sont recherchés.

La présence de l'ARS et de la FHF nationale permet de clarifier les circulaires budgétaires, partager les inquiétudes du terrain et nourrir l'argumentaire de la FHF pour la préparation du Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale (PLFSS).

03. Innover et transformer



Formation Design en santé

La FHF PACA et le Centre d'Innovation et d'Usages en Santé (CIUS) lancent <u>une formation en innovation et design en santé</u> débutée en 2022 et qui a continué à se mettre en place tout au long de l'année 2023. Cette formation en plusieurs sessions est soutenue par **l'ANFH PACA** et abonde les plans de formation à hauteur de la somme engagée, sans surcoût pour les établissements. Elle s'adresse à toutes les équipes projets des établissements publics, au delà des sites pilotes d'expérimentation.

L''intérêt de cette formation et de la démarche de site pilotes d'innovation a été mis en valeur en novembre 2023 lors du **CHU healthtech Connexionday#2** à partir d'exemples concrets.











Journée régionale innovation

Le 9 juin, la FHF PACA a participé à la journée régionale de l'innovation portée pat le CIUS : « Technologies : usages et expérimentations ». Une journée d'action qui rassemble offreurs de solutions innovantes, professionnels de santé, institutionnels et acteurs du soin et de l'innovation. La Déléguée Régionale de la FHF PACA est intervenue, aux côtés du Président de l'URPS ML et Président du CIUS à la table ronde sur : « l'appropriation de l'IA par les professionnels : une urgence».

Découvrir le site du CIUS, partenaire de la FHF PACA

Centres Ressources Territoriaux Appel à projet 2023

L'appel à projet 2023 de l'ARS PACA a ciblé 13 territoires, portant à 22 le nombre de CRT. La FHF PACA a permis aux candidats d'échanger avec leurs homologues, lauréats des années précédentes, sur leur expérience et de partager des documents pour faciliter les réponses aux AAP. Nos établissements publics ont candidaté dans chacun des territoires fléchés à l'exception des Alpes-de-Haute-Provence.

8 porteurs publics retenus

sur 15 candidatures reçues en 2023



Réseau CTEES: évolution & accompagnement

Consciente de l'impact environnemental des activités hospitalières, la fédération régionale a lancé plusieurs initiatives pour promouvoir des pratiques plus durables. En 2023, <u>le réseau des Conseillers en Transition Energétique et Ecologique en Santé (CTEES)</u> de la Région PACA s'est largement renforcé : la coordinatrice régionale a pris ses fonctions au sein de la FHF PACA le 13 mars 2023.

En 2023, les conseillers ont accompagné 502 structures, dont 47% de sanitaire et 47% de médico-social (autres = instituts de formation, administration). Ainsi, les établissements ont majoritairement été aidés dans la réduction de leur consommation d'énergie (déclaration des données de consommation énergétique sur la plateforme OPERAT, création d'un outil de suivi des consommations sur Excel, valorisation des Certificats d'Economie d'Energie (CEE)).

- 337 établissements accompagnés dans l'obtention des aides étatiques
- 162 établissements accompagnés dans l'identification des aides
- 80 demandes de financement en cours
- 281 établissements accompagnés dans la recherche de CEE
- 2502 personnes sensibilisées
- Par 8 CTEES
- · Soit l'équivalent de 152 jours de travail
 - Affiches
 - Quiz / ateliers
 - Formations
 - Célébration Journée Mondiale de l'environnement
 - Newsletters
 - > Fresque du Climat



- 402 Établissements accompagnés
- 168 Saisies des données
- 172 Créations d'un outil interne de suivi des consommations sur excel



- 154 établissements soumis à la publication d'un BEGES
- 235 000 TCO2e identifiées pour 25 BEGES réalisés
- 38 BEGES suivis / accompagnés par les CTEES



121 Etablissements accompagnés

Réseau CTEES : recherche d'aides & sensibilisation

Les conseillers ont également un rôle dans la recherche d'aides et de subventions liées à la transition énergétique et écologique. Ainsi, en 2023, + d'1 million d'€ d'aides ont été

Un temps important est également dédié aux actions de sensibilisation et/ou de formation (affiches, Fresque du Climat, ateliers, quiz formation) à la transition écologique en santé.

Il est à noter que certains conseillers travaillent également sur la mobilité, l'économie circulaire et l'alimentation saine et durable.

Le réseau a d'ailleurs coordonné les demandes de financement de plans de mobilité (PDM) pour les établissements sanitaires auprès de l'ARS. Ainsi, 34 établissements réalisent en 2024 leur PDM, et un travail collectif sur la mobilité est engagé au sein du réseau.

Copil de la Responsabilité Populationnelle (RP) /

Convention & financement

Le 8 décembre 2023, s'est réuni à l'ARS le 1er comité régional de pilotage Responsabilité Populationnelle.

C'était l'occasion pour Antoine Malone (FHF) de présenter la méthodologie proposée par la FHF et déployée sur d'autres régions.

En région Sud, le territoire des Alpes du Sud a été identifié comme mature et dynamique pour être lieu d'expérimentation.

Le GHT 05 est le socle fondateur de la démarche, et fédère les acteurs locaux, CPTS, libéraux, patients et élus.

L'ARS PACA a octroyé des crédits au projet pour financer un poste de chargée de mission.

L'équipe du Département d'information médicale et de santé publique du GHT assure l'animation locale, sous la direction du Dr Emmanuelle Sarlon (PCME du CHICAS et Vice-Présidente de la FHF PACA).

Lors du colloque international SPX d'octobre 2023, dont elle a présidé la session "Expérience patient, innovation et valeur", le Dr Sarlon a explicité pourquoi la démarche de #respop est innovante et comment elle se centre sur le patient. C'est aussi une façon de rappeler tout notre engagement pour renforcer la coopération entre les différents acteurs de la santé des territoires.

Référents Handicap régionaux – FHF PACA

La FHF PACA a promus la mise en place de référents handicap dans chaque région auprès de la FHF nationale. Cette démarche a été actée en Provence-Alpes-Côte d'Azur avec la désignation d'un référent handicap au sein du bureau, épaulé de 3 autres collègues directeurs délégués départementaux.









Psychiatrie

L'animation territoriale de la recherche en psychiatrie et santé mentale a fait l'objet d'un Appel à Manifestation d'Intérêt. Le projet régional retenu a été construit par les hôpitaux publics de la Région PACA. Les statuts du GCS seront déposés auprès de l'ARS début 2024. La FHF PACA a été consultée dans le cadre de la mise en place de cette fédération qui vise à améliorer la connaissance des besoins de la région, évaluer et diffuser les innovations et entretenir l'attractivité de la psychiatrie hospitalière. La FHF PACA, qui représente et défend la psychiatrie publique, s'attachera en 2024 à engager une dynamique collective synergique.

Projet Tiers-lieu d'expérimentation du numérique en santé

Pendant plus d'un an, le Centre d'Innovation des Usages en Santé (CIUS) , l'Assistance-Publique Hôpitaux de Marseille, l'URPS ML et la FHF PACA ont travaillé main dans la main pour construire le Quatre-Vingt, un projet de tiers-lieu d'expérimentation en santé numérique. De nombreux entretiens, rencontres et présentations ont eu lieu dans le but notamment d'identifier des partenaires prêts à soutenir ce grand projet. Après un passage devant jury national, et une prestation particulièrement convaincante du Directeur général de l'APHM, le Quatre-Vingt a été lauréat de l'AAP France 2030, l'initiative a été mise à l'honneur et annoncée par la Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Ce projet est l'illustration d'une très belle dynamique entre tous les partenaires impliqués et concerne un grand consortium régional d'acteurs.



85

Agents diplômés et 20 en passe de l'être

Protocole VAE AS AES

Fin 2023, ce dispositif a eu 4 ans. Le bilan est satisfaisant : 85 agents diplômés et 20 en passe de l'être. Les établissements publics peuvent se féliciter d'être les meilleurs dans l'accompagnement de ces personnes jusqu'au bout de leur formation. Ce dispositif est prolongé à partir d'octobre 2023 avec l'objectif de former 20 AS en zone de tension.

PACA, Région Pilote en formation transition écologique

La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur a été désignée comme « région pilote » pour la formation à la transition écologique des dirigeants de la Fonction Publique Hospitalière portée par le ministre de la fonction publique. La FHF PACA à appuyé l'ANAP pour organiser et coordonner la formation des chefs d'établissement, coordonnateurs généraux des soins et présidents de Commission Médicale d'Etablissement (PCME) des GHT. L'objectif est de former les 500 dirigeants de tous les Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) de France d'ici fin 2024

04. Communiquer et animer



La FHF PACA sur les réseaux sociaux

La FHF PACA est présente sur <u>Twitter</u>, <u>LinkedIn</u>, YouTube



En 2023 : + de 3 900 abonnés (1 300 en 2022), 3 621 visites de la page (1 636 en 2022), dont 1420 visiteurs uniques (654 en 2022).



En 2023: 893 *followers* (842 en 2022), une moyenne de 650 vues par tweet avec environ 45 interactions (likes, clics, partages, commentaires, etc...).

Nos communications sur les réseaux sociaux transmettent des messages forts, innovants et solidaires. Chaque communication est contextualisée dans le but d'illustrer les propos diffusés et de capter l'attention.

Focus sur la chaîne YouTube

La FHF PACA a lancé sa chaîne YouTube fin 2022 afin de proposer des formats vidéo sur divers sujets : attractivité, service civique, développement durable, événements, etc...

Chiffres clés en 2023 :

- 30 vidéos publiées sur la chaîne ;
- plus de 1 170 vues au total.

Découvrez toutes nos vidéos sur notre chaîne





22 000

actions effectuées en 2023 sur notre site internet (Google Analytics)

Découvrir le site internet de la FHF PACA

Le site internet de la FHF PACA

<u>Le site internet de la FHF PACA</u> permet de découvrir nos actualités, l'organisation de la fédération, nos enjeux et les actions que nous menons ainsi que les événements que nous organisons.

En 2023, notre site a été consulté par 2 100 visiteurs (1 400 en 2022) et plus de 22 000 actions y ont été effectuées pour une durée de visite moyenne de presque 2 minutes.

La grande majorité de nos visiteurs provient « d'Organic Search » c'est-à-dire de recherches web par mots-clés. Dans les pages les plus consultées en 2023, nous retrouvons : « Observations & propositions FHF PACA PRS3 » & « Réalisation de la cartographie de l'offre publique destinée aux personnes âgées pour chaque département de la région ».

Communication – journée de la biodiversité



Zoom sur 3 hôpitaux de notre région œuvrant pour la biodiversité Lors de la journée de la biodiversité, la FHF PACA a souhaité mettre en avant les établissements engagés dans la protection de la biodiversité et de l'environnement en partageant les projets mis en place. Le but est également de sensibiliser les autres établissements à la protection de la biodiversité.

Retrouvez les actions « vertes » de nos établissements de santé

Communication - Journée internationale des droits des femmes

A cette occasion, la FHF PACA a réalisé un article avec Sophie Tardieu, la co-fondatrice de La Maison des Femmes, qui a présenté la structure, le concept & les projets de cette dernière.

Lire l'article sur le site internet de la FHF PACA



Cartographie départementale de l'offre gériatrique

La FHF PACA a réalisé une cartographie de l'offre publique destinée aux personnes âgées pour chaque département de la région afin de faciliter la lisibilité de l'offre gériatrique, mais aussi d'informer et de communiquer sur le panel d'offre de services des établissements. L'ensemble des EHPAD publics et des établissements sanitaires détenant une offre gériatrique ont contribué à sa réalisation.



Découvrir les cartographies départementales

Cartographie de l'offre publique destinée aux personnes en situation de handicap



La FHF PACA a entamé la mise en place d'une cartographie de l'offre publique relative à la prise en charge des personnes en situation de handicap. Un projet fortement apprécié par le secteur du handicap afin de mettre en lumière les services des établissements et l'offre globale sur la région. L'ensemble des organismes gestionnaires détenant une offre destinée aux personnes en situation de handicap adultes et/ou enfants contribue à l'élaboration de ce projet qui sera disponible en 2024.

Interventions de la délégation régionale à des tables rondes et conférences

- Table ronde sur les centres de ressources territoriaux lors des Assises régionales de l'autonomie à Aix en Pce
- Journée d'étude des pharmaciens de l'industrie sur le thème des GHT et des achats à Marseille
- Séminaire national des hospitaliers à Lille sur la démarche FHF PACA de transition écologique des établissements
- Dialogues économiques à Paris au sujet des transformations systémiques au service des transitions écologiques et solidaires
- Universités d'été de la FHF nationale sur les projets régionaux de santé à Paris
- **AG de la FHP Sud-Est** sur le PRS 3 et la collaboration interfédérations à Cassis
- Table ronde dans le cadre de la journée méditerranéenne des aides soignantes







Roadtrip FHF PACA

La FHF PACA est allée à la rencontre d'établissements de la région, pour échanger sur les enjeux, projets et priorités de ces derniers.

- <u>6 avril 2023</u>: CH de Sisteron (04)
- 26 juillet 2023 : CHU de Nice (06)
- 15 novembre 2023: Ehpad les Arcades (84)
 & Ehpad Les Cigales (84)

Jury H'ment Fiers

H'ment Fiers est une Initiative portée par l'ARS PACA qui valorise des projets d'équipe menés conjointement entre plusieurs établissements de santé d'un même GHT. Ces projets sont présentés à un jury de professionnels exerçant pour notre système de santé régional. Florence Arnoux y représente la FHF PACA. En 2023, 10 projets ont remporté des prix. Plus de 100 participants étaient présents lors de la cérémonie des prix qui s'est tenue le 13 juin 2023 au Z5 Sport à Aix-en-Provence.

Revivre en vidéo les pitch des GHT de la région PACA









Réseau national des conseillers en transition énergétique et écologique

Communication du réseau des CTEES

La FHF PACA publie régulièrement des informations en lien avec la transition énergétique, sous plusieurs formats :

- Des informations relatives à la veille réglementaire, au partage d'évènements, à la publication d'études et de rapports, ainsi que la diffusion d'aides disponibles sont envoyées par mail et publiées sur le <u>site internet</u>.
- La newsletter du réseau des CTEES en cours de création fin 2023, sera diffusée tous les trimestres dès 2024. Le but : informer les établissements des actualités réglementaires et des aides en cours, mais également partager de bonnes pratiques et retours d'expérience identifiés dans la région.

Les CTEES produisent et publient des **fiches thématiques** à destination des établissements sanitaires et médico-sociaux. En 2023, le réseau a réalisé une <u>fiche dédiée à la ressource en eau</u> et sa gestion en établissement sanitaire et médico-social.

Parmis les mouvements au bureau et au Conseil d'administration

Bureau:

- Départ de Pascal Rio, ancien trésorier de la FHF PACA, remplacé par Ludovic Voilmy, Directeur du CH de Draguignan et trésorier actuel de la FHF PACA.
- Entrée de Marie-Laure Piquemal, directrice du CHS de Monfavet comme représentate des Directeurs d'établissements spécialisés en psychiatrie au départ de P. Rio
- Entrée de Rodolphe Bourret, Directeur Général du CHU de Nice en tant que membre de droit.

Conseil d'Administration:

- Collège sanitaire sous collège des directeurs : entrée de Marion Lopez, directrice déléguée du CH de Briançon, suppléante de Marie-Anne Ruder, Directrice du CHI Alpes du Sud.
- Collège médico-social sous collège des directeurs : entrée de Jean-Michel Orsatelli, directeur du CH Buech Durance, en tant que suppléant d'Antoine Ollagnier, directeur délégué du CH Aiguilles et de l'EHPAD Guillestre.



Consulter l'organisation de la FHF PACA

La délégation régionale



Florence ARNOUX

Déléguée Régionale



Manuela GASCON
Assistante de direction



Véronique ANCEAUX
Chargée de missions



Laura Recotillet
Chargée de communication



Sabrina ARMANI Animatrice Réseau Service Civique



Julie HERNANDEZ

Coordinatrice régionale transition
énergétique et écologique en santé

https://fhf-paca.fr Site Linkedin 04 91 38 14 51 secretariat.fhf-paca@ap-hm.fr

Ça a bougé à la délégation régionale

Mars 2023 : prise de fonction de Julie Hernandez*, coordinatrice régionale du réseau des Conseillers en Transition Ecologique et Energétique en santé (CTEES). Avril 2023 : départ à la retraite de Germaine Costa, assistante de direction

Mai 2023 : prise de fonction de Manuela Gascon, nouvelle assistante de direction

Septembre 2023 : passage de flambeau entre Mathieu Veuillet* et Sabrina Armani* pour animer le Réseau Service Civique

*postes non portés par les cotisations, mais financés par enveloppes ad hoc.

La FHF PACA a également accueilli des stagiaires de courte durée.



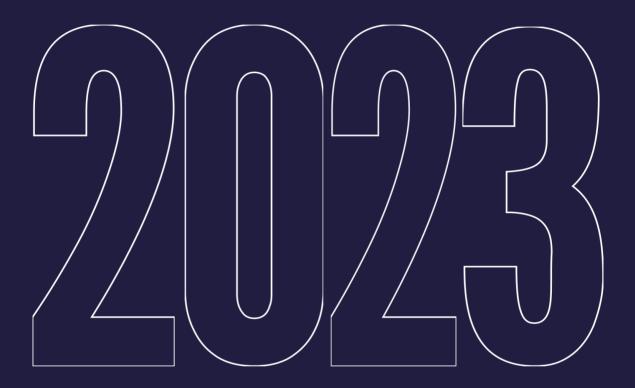




Formation

Décembre 2023 : Véronique ANCEAUX, chargée de missions à la FHF PACA, a obtenu son Diplôme Universitaire (DU) – Management du Développement Durable en Santé.







Twitter - FHF PACA





