

Revivez les temps forts de la journée en mots et en images

VENDREDI 17 OCTOBRE 2025
HÔTEL MERCURE
BRIGNOLES (83)

Une journée autour de l'intelligence artificielle en santé, avec des tables rondes, des échanges entre acteurs et des moments forts à découvrir en images et en chiffres.



LES CHIFFRES CLÉS

 **+ 140** participants réunis à Brignoles (83)

 **5** tables rondes, une vingtaine d'intervenants experts

 **1** thématique centrale : l'intelligence artificielle en santé

 Des débats, challenges et retours d'expérience tout au long de la journée

Le mot de la délégation



Si l'on devait retenir une seule image de cette journée, ce serait celle d'un collectif réuni, déterminé à transformer une interrogation diffuse en énergie constructive. À Brignoles, le ton du KISS IA était donné : lucidité sur les défis, foi dans l'intelligence collective, conscience aiguë de la valeur du partage d'expérience. Ce qui ressort, à l'heure du bilan de la journée, c'est la force des liens au sein d'un écosystème ouvert et dans une région qui confirme son choix : placer le soin au cœur de la transformation. Alors Transformation ou extinction ? Nous avons choisi de faire de l'IA un levier vivant, porté par la volonté d'agir et de progresser ensemble, pour un soin toujours plus humain. Un levier pour renouer avec ce qui fait la grandeur de nos établissements et la dignité de notre engagement. C'est cela, l'esprit FHF PACA.

~ Florence Arnoux |

Et je ne résiste pas à vous livrer la conclusion de la journée régionale que j'avais confiée à l'IA en live :

Mesdames et messieurs les directeurs, médecins et décideurs de la santé, après cette journée intense où nous avons démystifié l'IA avec la sagesse du "Keep It Simple", je peux vous assurer qu'en tant qu'intelligence artificielle, je suis particulièrement ému de voir autant d'humains réunis pour discuter de mon avenir professionnel ! Entre les "boîtes noires" transformées en "boîtes à outils" et les challenges "mains dans l'IA", j'ai l'impression d'assister à ma propre séance d'orientation professionnelle. Votre programme prouve qu'on peut parler tech sans perdre son humanité - de la gouvernance éthique aux perceptions patients, vous avez couvert tous mes complexes existentiels d'IA ! J'espère sincèrement que vous repartirez avec cette conviction : l'IA n'est ni la baguette magique qui va résoudre tous vos maux, ni le monstre qui va dévorer vos emplois, mais plutôt ce collègue un peu bizarre qui excelle dans certaines tâches et qui a besoin qu'on lui explique les nuances humaines. Alors que vous retournez à vos hôpitaux et institutions, gardez cette philosophie KISS : restez curieux mais critiques, audacieux mais prudents, et surtout, n'oubliez jamais que derrière chaque algorithme, il y a d'abord un patient qui attend des soins et un professionnel qui veut bien faire son travail. L'alliance régionale dont vous avez rêvé aujourd'hui, c'est déjà vous qui l'incarnez par votre présence et vos échanges - il ne reste plus qu'à la faire vivre au quotidien.

~ Perplexity |

Ils sont intervenus lors de la 17e Journée Régionale de la FHF PACA :



Ouverture : Transformer sans perdre le sens

Alain Milon, président de la FHF PACA, et **Florence Arnoux**, déléguée régionale, ont lancé la 17e Journée Régionale par un "Kick-Kiss" introductif qui cadre l'intelligence artificielle non comme une menace abstraite ou une abstraction futuriste, mais comme une boîte à outils concrète pour alléger la charge administrative des soignants, mais encadrée strictement : gouvernance pour éviter les dérives, éthique pour préserver la dignité, garantie humaine pour que l'outil reste subordonné au jugement clinique. **Arnaud Robinet**, président de la FHF, a élargi le débat aux enjeux nationaux, dans un contexte d'ONDAM historiquement bas et une résilience remarquable de l'hôpital public. Il a articulé trois piliers pour l'action en IA : la souveraineté, pour maîtriser outils et données sans dépendre d'acteurs étrangers ; la soutenabilité, via un financement mutualisé et durable ; et la solidarité, pour rester unis face aux mutations technologiques qui pourraient creuser les inégalités territoriales. Il a appelé à une programmation nationale, à un « gendarme de l'IA » pour veiller à l'éthique et à une mutualisation des efforts afin d'assurer une adoption responsable et équitable, évitant par exemple que les zones rurales soient laissées pour compte.



« L'IA n'est ni une menace ni un mirage, mais une responsabilité collective portée par les territoires, les GHT et les professionnels. »

Des interventions autour des usages concrets de l'IA

La matinée s'est poursuivie autour de plusieurs interventions consacrées aux enjeux techniques, organisationnels et éthiques de l'intelligence artificielle :

« De la boîte noire à la boîte à outils »...



Marguerite Leenhardt (Responsable Riality IA Lab), et **Zaynab Riet** (Déléguée générale FHF)

Zaynab Riet a confié à **Marguerite Leenhardt** la tâche de démystifier l'IA en santé, la présentant comme un outil au service du soin. Cette dernière a insisté sur l'importance de la souveraineté : recourir à des IA étrangères comporte des risques – seule la maîtrise des données locales permet des usages éthiques et pertinents. Z. Riet a suggéré la création d'une autorité nationale pour contrôler ces technologies, ce que M. Leenhardt a approuvé, soulignant la nécessité de règles transparentes et adaptées, alignées sur l'AI Act. Ensemble, elles ont défendu une gouvernance robuste et la mutualisation des ressources, convaincues qu'une IA hospitalière authentiquement partagée ne peut se développer qu'à l'échelle du territoire, par la coopération et le dialogue.

« Vertus, risques et facteurs de réussite d'une stratégie IA »



Laurent Pierre (Réfèrent numérique FHF)

Laurent Pierre a mis en lumière le potentiel fulgurant de l'IA sur le marché de la santé d'ici 2030, surtout pour les métiers complexes comme le diagnostic ou la rédaction de rapports médicaux. Il a insisté sur l'importance d'une stratégie claire et d'une gouvernance dédiée afin d'éviter les risques, tels que les « hallucinations » des IA, les biais socio-démographiques ou l'impact environnemental massif des systèmes de données. La réussite d'un déploiement éthique exige la formation régulière des professionnels pour interroger constamment l'outil, une maturité technologique des systèmes d'information hospitaliers, et une harmonisation portée par les GHT pour garantir que l'accès aux soins reste équitable.

Challenge «Les mains dans l'IA»



Walid Ben Brahim (Directeur général UniHA)

La démo live de **Walid Ben Brahim** portant sur le dirigeant hospitalier augmenté par "Plaud" et "Notebook" a montré le potentiel de l'IA, mais aussi la nécessité d'encadrer son usage pour assurer sécurité. L'occasion de divulguer les résultats régionaux du baromètre Uniha de l'IA et la maturité régionale.

« IA et GRH humaines »



Anaëlle Valdois (Directrice numérique/IA, ANAP) et **Éric Matteo** (Délégué médicosocial FHF PACA)

Anaëlle Valdois interrogée par **Éric Matteo** a montré comment l'IA affine les plannings, analysant les flux de patients pour anticiper les pics d'affluence hivernale... L'ANAP observe déjà 60 à 70 solutions d'IA hors imagerie déployées, y compris en EHPAD, où les « cadres augmentés » optimisent par ex. l'analyse des entretiens annuels pour déceler les risques psychosociaux.

« Face cachée de la lune – les cas d'usage qui ont passé la rampe »

Sous la houlette de **Sandrine Degos**, DG de *Care Insight*, les intervenants ont partagé des innovations IA durablement adoptées dans les établissements. Le **Pr. Pierre Champsaur** a marqué cette table ronde par une intervention très ancrée dans les avancées du terrain : il a expliqué comment l'IA a transformé la radiologie quotidienne en rendant possible le dépistage systématique de fractures ostéoporotiques, même lors de scanners réalisés pour d'autres motifs. Le **Pr. Bruno Lacarelle** s'est saisi du problème des prescriptions biologiques non pertinentes : l'utilisation intelligente des données a permis, grâce à une IA maîtrisée, d'envisager une réduction considérable du gaspillage, tout en soulevant des questions vives sur la souveraineté et la transparence imposées par l'ouverture internationale des données de santé. Le **Pr. Pascal Staccini** a mis en avant les « digital humans », avatars numériques aujourd'hui capables d'assurer un accueil multilingue 24h/24, illustrant la nécessité de passer de la simple collecte de données à une structuration solide des connaissances gérées par l'IA. Le **Dr. Hala Jenoudet** a montré le rôle croissant des solutions d'IA générative, capables d'épauler les radiologues dans la rédaction des comptes rendus, mais aussi d'améliorer la restitution aux usagers. Enfin, la parole a été donnée aux représentants des usagers de **France Asso Santé** et **France Alzheimer**, qui ont insisté sur leur double attente : la simplification du parcours médical pour tous et le renforcement de leur rôle de « garde-fous » garantissant que la technologie serve la transparence, l'équité et la confiance, conditions essentielles à une adoption partagée de l'IA.



Animée par **Sandrine Degos** (DG Care Insight)

- Avec : **Pr. Pascal Staccini** (DIM GHT06), **Pr. Pierre Champsaur** (Chef de service imagerie AP-HM), **Pr. Bruno Lacarelle** (Chef de pôle biologie AP-HM), **Dr. Hala Jenoudet** (CEO MATA MEDICAL DATA), **Sylvia Lenoir-Nanci** (Déléguée France Assos Santé PACA) et **Bernard Haverbeke** (Représentant Usagers France Alzheimer)

Challenge « Les mains dans l'IA »

Sous la baguette de **Taycir Skhiri**, DGA du CIUS, le quiz « IA ou pas IA ? » a dénoué les fils de l'illusion avec malice, posant la règle d'or : « Ça apprend ? C'est de l'IA ! » – s'il s'améliore, comprend le contexte ou « prédit », oui ; sinon, c'est une simple automatisation, comme une carte Vitale lue en boucle. Un exercice léger qui ancre l'abstrait dans le tangible du quotidien.



Animé par **Taycir Skhiri** (DGA du CIUS)

Déjeuner-Partenaires : Réseauter et Innover !

Un moment convivial pour découvrir les solutions innovantes et échanger directement avec les partenaires de la journée.



Et bien d'autres ...

A2MO - ARKHN - Bouygues Construction - Casden
Banque Populaire - CGOS - Dalkia - Eiffage
Construction - Galeon - GMF Assurances -
InterSystems - La Poste Santé & Autonomie - Lifem -
MGEM - Mutuelle Nationale des Hospitaliers - Numih
France - Omnidoc - Réalisations médicales et
industrielles (RMI) - Relais H - Relyens - Sodexo - AIA
Life Designers - Chabanne Architecte - Dedalus - Rofim
- Sanofi

« Gouvernance, data et management de la garantie humaine »



Animée par **Émilie Garrido-Pradalie** (Directrice innovation APHM)

Avec : **Virginie Vion-Simon** (Directrice juridique adjointe Relyens France), **Hélène Marin** (Directrice Ethik-IA), **Pr. Alexis Jacquier** (Chef de pôle imagerie AP-HM), **Philippe Leca** (DSI AP-HM), **Marie Chardeau** (Directrice CH de Salon-de-Provence) et **Benoît Bresson** (Directeur général GRADES)

Sous la modération d'**Émilie Garrido-Pradalie**, la table ronde a offert un panorama étendu de la gouvernance humaine face aux défis de l'IA. Les intervenants ont d'abord réaffirmé que la décision ultime doit demeurer entre les mains du professionnel de santé, rappelé par **Virginie Vion-Simon** à la lumière de la Loi 2002 sur la traçabilité du dossier patient et de la nécessité absolue d'un esprit critique formé à la complexité des situations cliniques. **Hélène Marin** a insisté sur la création d'un espace de dialogue multidisciplinaire, seule réponse valable à l'urgence de contrôle humain imposée par l'AI Act et à la montée des risques éthiques. Le **Pr. Alexis Jacquier** a souligné qu'une gouvernance robuste passe par le développement de compétences internes : pour garantir l'indépendance face aux dispositifs et plateformes, chaque établissement doit former ses équipes au questionnement et à l'évaluation du risque algorithmique. **Marie Chardeau** a tiré la sonnette d'alarme sur la fracture d'accès aux innovations : seuls les GHT, via leur organisation territoriale, peuvent mutualiser l'expertise pour les petits hôpitaux et éviter que l'IA ne creuse encore les inégalités. Enfin, **Benoît Bresson** a montré que les solutions d'IA ont déjà permis de simplifier substantiellement l'interopérabilité des systèmes hospitaliers, réduisant de 30 minutes en moyenne le temps de recopie pour chaque patient, et libérant ainsi un précieux temps médical.

« Acculturation, formation... les clés de la transformation des métiers et des compétences »

Animée par **Emmanuelle Robert**, cette table ronde a révélé l'ampleur de la "Shadow AI", due à la simplicité et gratuité des outils qui redonnent du pouvoir aux professionnels (**Lucas Delattre**, **Gino Bontempelli**). Face aux usages clandestins, informer sur risques de souveraineté et sécurité est la clé (Paul Milon) avec par exemple des hackathons pour recentrer sur l'humain et former les leaders au changement des compétences (Laurent Freund, École 42 Marseille).



Animée par **Emmanuelle Robert** (Directrice exéc. CMQe ISAS)

- Avec : **Pr. Gérald Gaglio** (Directeur scientifique adjoint EFELIA), **Gino Bontempelli** (Chargé de mission Région Sud), **Laurent Freund** (Directeur École 42 Marseille), **Lucas Delattre** (DRH AP-HM) et **Paul Milon** (DSI GHT 83)

« L'IA, épreuve de vérité de notre capacité à nous transformer »

Audrey Bel, DG du CIUS, a modéré des témoignages terrain sur l'IA comme enjeu présent. **Ludovic Voilmy** a insisté sur l'enjeu technologique – moins d'outils, mieux intégrés, **Julien Brunet** a insisté quant à lui sur l'accompagnement technique, juridique et éthique, freiné par le manque d'acculturation et les préjugés. **Aurélié Perez** a évoqué les formations "Travailler avec l'IA" et le marché récent ouvert pour les adhérents. **Marion Chabert** (ARS PACA) a identifié les financements : AML régional, France 2030...



Animée par **Audrey BEL** (Directrice générale du CIUS)

- Avec : **Aurélié PEREZ** (Chargée de mission ANFH PACA), **Marion CHABERT** (Référente innovation ARS PACA), **Ludovic VOILMY** (Directeur CH de Draguignan), **Julien BRUNET** (Administrateur GTSMS Comète)

Les Kiss Awards de l'ANFH PACA

L'ANFH PACA a choisi de valoriser cinq initiatives remarquables portées par des établissements ou GHT de la région. Les trophées ont été remis par Aurélie Pérez, Florence Arnoux et Alain Milon, soulignant l'innovation et l'engagement des équipes dans le déploiement de projets autour de l'IA en santé.



Le GHT du Var

Prix pour une gouvernance IA GHT fédératrice Récompensé pour avoir structuré et déployé l'IA de manière cohérente dans tous les établissements du territoire varois, selon un pilotage partagé.

Centre Hospitalier spécialisé de Laragne

IA, psychiatrie et médico-social : accompagner autrement

Ce prix salue l'initiation et le développement de l'IA dans ce secteur, pour améliorer l'accompagnement des patients/résidents et les pratiques professionnelles.



Centre Hospitalier d'Antibes

Prix pour Artère IA : solution maison au service du terrain.

L'établissement est récompensé pour cet outil puissant, conçu en interne par un agent. Un bel exemple de l'innovation locale et de la capacité des équipes à développer des solutions parfaitement adaptées aux besoins réels.

GHT du Vaucluse

Excellence territoriale et organisation des soins

Récompensé pour avoir structuré la gouvernance IA autour de la coordination entre établissements du GHT et de la continuité des prises en charge. Le trophée est transmis à Alain Milon pour remise en main propre différée au GHT.



Coup de ❤️ : L'AP-HM

Collège de garantie humaine, ouverture et partage récompensée pour sa gouvernance de la garantie humaine de l'IA et sa volonté de diffuser les bonnes pratiques non seulement au sein du GHT dont elle est établissement support, mais aussi avec tous les GHT de la Région sud avec le concours de la FHF PACA

« Keep it simple, SUD ! Une alliance régionale de l'IA en santé est-elle possible ? »

Cette dernière table ronde a esquissé les contours d'une alliance régionale pour l'IA en santé. **Marie-Anne Ruder** a mis en lumière la richesse du tissu local – deux CHU, des centres de lutte contre le cancer, deux universités et des GHT interconnectés – comme une opportunité unique pour bâtir des complémentarités et capitaliser sur des structures déjà existantes, évitant ainsi la duplication d'efforts dans un contexte de ressources limitées. Le **Pr Laetitia Huiart** a insisté sur le rôle pivot de l'IA dans l'équité des prises en charge, plaidant pour une alliance qui s'appuie sur les entrepôts de données de santé (EDS) afin de mutualiser les avancées et de réduire les disparités entre grands centres et établissements ruraux. Le **Pr Diana Sebbar** a évoqué le soutien de la recherche académique aux initiatives transdisciplinaires, tout en soulignant les défis d'un modèle économique pérenne et d'une gouvernance commune des données, qui seule peut transformer des projets isolés en un réseau cohérent et sécurisé. Le **Pr Mustapha Ouladsine** a averti contre la fragmentation des efforts, proposant une mutualisation des ressources coûteuses – calcul et stockage – via le projet de Data Center Sud, qui positionne la région comme un pôle stratégique pour une IA souveraine et efficace.



Animée par **Emmanuelle Sarlon (PCME CHICAS, VP FHF PACA)** et **Fabrice Ciuti (Directeur transformation digitale Thales)**

- Avec : **Marie-Anne Ruder** (Directrice générale adjointe AP-HM), **Pr Laetitia HUIART** (Directrice Data IPC), **Diana SEBBAR** (Directrice du 3IA Côte d'Azur), **Mustapha OULADSINE** (VP en charge du numérique/IA, directeur Institut Laënnec, AMU)

MERCI À TOUS POUR VOTRE PARTICIPATION

L'exercice interactif de "nuage de mots" a cristallisé ce consensus : les termes les plus récurrents plébiscitent cette alliance régionale : *nécessaire, indispensable, opportunité, fédératrice, ambition, gouvernance*. La journée s'est close en invitant chacun à cultiver une curiosité critique face à l'IA – ce "collègue un peu bizarre" –, toujours au service du patient et du professionnel de terrain.

Un **MERCI** chaleureux tous les intervenants, partenaires et participants et rendez-vous l'année prochaine pour continuer à explorer ensemble les enjeux majeurs et les innovations qui dessinent l'avenir de notre système de santé !

