



# Instances FHF PACA – juin 2026



Le vendredi **5 juin 2026**, la **Fédération Hospitalière de France Provence-Alpes-Côte d'Azur** a tenu ses instances régionales au sein du **CH Montperrin, à Aix-en-Provence**.

L'occasion de mettre un coup de projecteur en séquence plénière sur l'avancement concret de la démarche d'aller vers les **élus locaux**, au travers d'un échange entre :

- **Alain Milon**, Sénateur du Vaucluse et Président de la FHF PACA ;
- **Joël Bonnafoux**, Maire de La Bâtie-Neuve, Président de la communauté de communes Serre-Ponçon-Val d'Avance et 1er VP de l'ADMF O5 ;
- **Anne-Lise Rosier**, Directrice de cabinet de la Directrice de Sciences Po Aix ;
- **Florence Arnoux**, Déléguée Régionale de la FHF PACA ;
- Animateur : **Steven Bertal**, Chargé de mission à la FHF PACA, en master 2 à Sciences Po Aix.



Alain Milon



Joël Bonnafoux



Anne-Lise Rosier



Florence Arnoux



Steven Bertal



En dépit d'un impératif national fixant au 5 juin matin la tenue de conseils municipaux pour la désignation des grands électeurs aux prochaines sénatoriales, cette séquence destinée aux élus a pu rassembler en distanciel quelques adjoints en santé. La FHF PACA les remercie sincèrement pour leur intérêt et contribution, souhaitant vivement renouveler ce partage d'expériences avec les élus du territoire.

**Alain Milon**, Sénateur du Vaucluse et Président de la FHF PACA, a ouvert la discussion. En tant que rapporteur de la **loi HPST de 2009**, qui a profondément marqué l'organisation sanitaire et médico-sociale, il a dressé le bilan de plus de quinze ans d'application, abordant la modernisation des établissements publics de santé, l'accès aux soins, la prévention, la santé publique et l'organisation territoriale du système de santé. Il a mis en exergue la nécessité absolue de mieux former les médecins, les responsables hospitaliers et les élus locaux aux enjeux de gouvernance en santé.

Ensuite, la dimension académique et partenariale a été portée par **Anne-Lise Rosier**, Directrice de cabinet Sciences Po Aix. Représentant l'institution universitaire, partenaire officiel de la FHF PACA depuis janvier dernier, elle a réaffirmé leur ambition commune : sensibiliser activement les étudiants aux enjeux sanitaires et médico-sociaux, et co-développer des actions de formation ciblées (certificat en place, revu et augmenté dès 2026 avec une verticale santé) à destination des élus locaux.

Pour apporter un éclairage très concret sur les réalités du terrain, **Joël Bonnaffoux**, Maire de La Bâtie-Neuve, Président de la Communauté de communes Serre-Ponçon-Val d'Avance et 1er Vice-président de l'ADMF des Hautes-Alpes (05), est intervenu sur les enjeux spécifiques de l'accès aux soins sur son territoire. Son témoignage a rappelé la place déterminante que doivent occuper les élus locaux dans la mise en œuvre de solutions adaptées aux territoires, et leur nécessité à être mieux outillés pour décrypter les enjeux et problématiques.

**Florence Arnoux** a repris la genèse de cette initiative, prolongement des universités d'été du Comité territorial des élus organisée en 2025 par le GHT Hôpitaux de Provence. Elle a rappelé la volonté forte de la FHF PACA et de ses adhérents d'engager une démarche régionale volontariste d'aller-vers les élus. Le but est de mieux les outiller face aux enjeux de santé et renforcer leurs capacités d'action locale, notamment à travers le déploiement d'une offre de formation et de ressources concrètes au plus près des territoires. Cette dynamique a pu être notamment accélérée grâce à la mobilisation de **Steven Bertal** et de **Noura El Bhairy**, étudiants de Master 2 accueillis pendant six mois à la FHF PACA dans le cadre du partenariat avec Sciences Po Aix.

En parallèle, des contacts ont été initiés avec les six Associations Départementales des Maires de France (ADMF) de la région pour leur présenter la démarche et explorer les modalités de collaboration future.



### A retenir

*Si nous sommes réunis aujourd'hui, ce n'est pas simplement pour tenir nos instances. C'est pour redire où nous voulons aller. Et comment nous voulons y aller, ensemble.*

*Notre rôle n'est pas de subir les évolutions du système de santé ; notre rôle est d'aider à les orienter. (...) Nous ne sommes pas là pour faire du bruit ; nous sommes là pour faire entendre une parole utile, solide et respectée. Car personne ne peut avancer seul face à la complexité des besoins et aucun territoire ne peut avancer durablement sans un service public de santé fort, organisé et entendu.*

**Alain Milon, Sénateur du Vaucluse et Président de la FHF PACA**

Le Président **Alain Milon** a réaffirmé la volonté de la FHF PACA de se positionner comme un point d'appui indispensable pour les établissements et les territoires, en refusant de subir les évolutions du système de santé pour s'attacher, au contraire, à les orienter.

### Cette ambition se décline en quatre axes :

- **L'ouverture vers les territoires** : une stratégie d'aller-vers les élus et les collectivités, concrétisée avec Sciences Po Aix, pour faire vivre les coopérations (établissements, médico-social, ville, partenaires, monde universitaire).
- **Une parole de responsabilité** : porter une parole claire, sérieuse, crédible et exigeante face à l'ARS, aux collectivités et aux préfetures lors des prochains échanges stratégiques.
- **La clarté interne** : un travail sur les statuts et le règlement intérieur pour rendre le cadre de notre gouvernance collective plus lisible, cohérent et sécurisé.
- **Le renouvellement des instances** : l'échéance du 13 novembre 2026 pour consolider une fédération proche du terrain, utile à ses adhérents et capable de peser dans le débat public.



Les travaux de la Fédération se sont poursuivis avec la tenue successive de ses instances. Ce temps fort institutionnel a permis aux administrateurs et aux adhérents de se prononcer sur les orientations budgétaires, de valider les feuilles de route opérationnelles et de toiletter ses statuts.



